

***Reaprendiendo formas de
trabajar para un nuevo
desarrollo territorial***

Seminario
Orkestra-PIRMB
Donostia, 23 de mayo de 2017

HORA	CONTENIDO
11.30-12.00	Marco conceptual y casos
12.00-12.45	Dinámica
12.45-13.30	Puesta en común y conclusiones

- i. Marco: la perspectiva multinivel de las estrategias RIS3 y la necesidad de nuevos modelos de gobernanza
- ii. Casos
- iii. Cómo abordar el reto de desarrollar un nuevo modelo de gobernanza en red:
 - Facilitadores
 - Explicitación del debate ideológico
 - Investigación Acción como estrategia de cambio RIS3

Las **Estrategias de Especialización Inteligente** son estrategias de I+D (Investigación y Desarrollo) que buscan generar ventajas competitivas en el territorio en base a las oportunidades y fortalezas existentes. Son estrategias territoriales que pasan por hacer elecciones y definir prioridades basadas en dichas fortalezas. Estas prioridades inciden en las diferentes políticas del territorio (ciencia y tecnología, política industrial, estrategia territorial, etcétera).

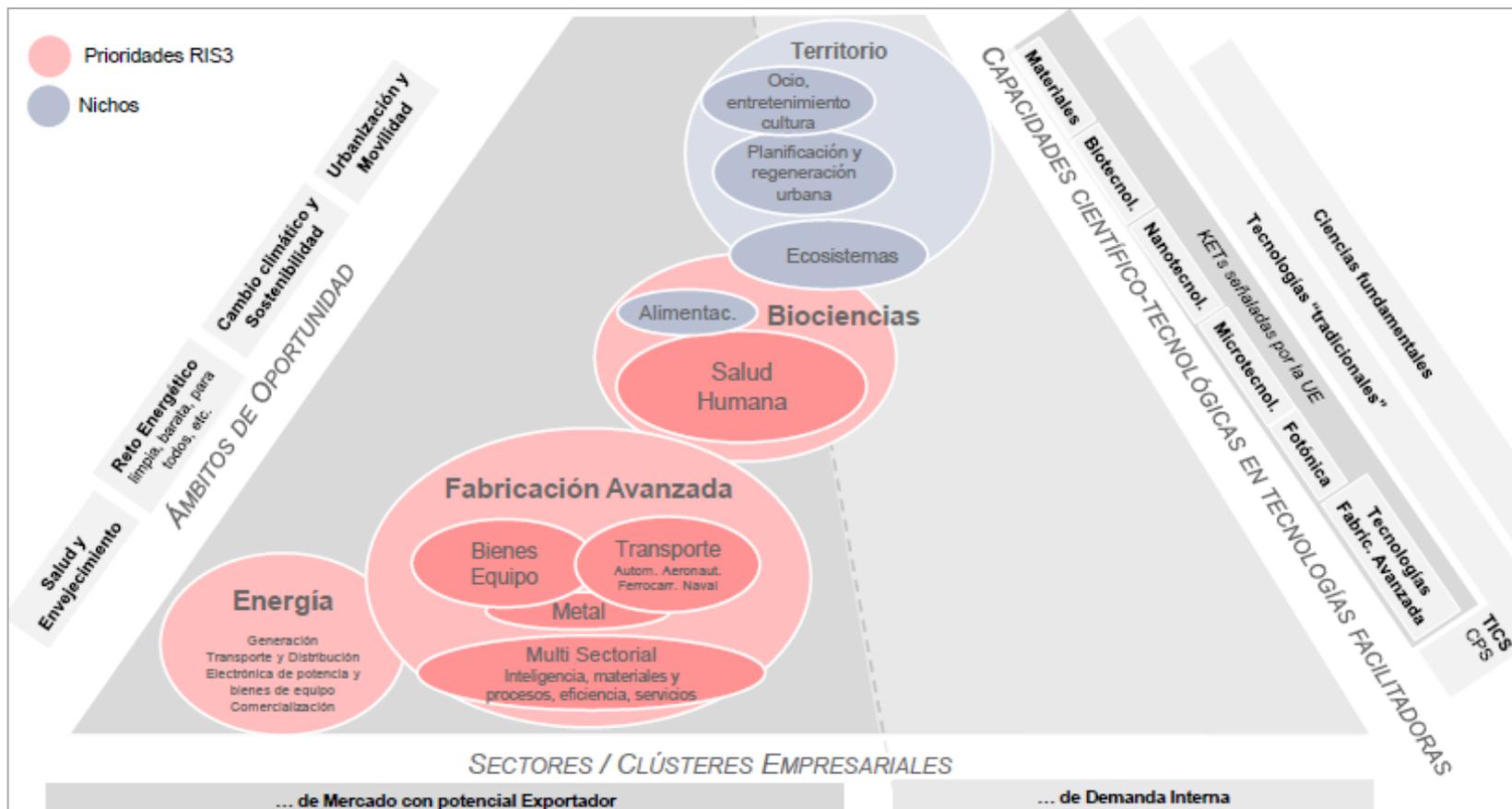
Retos en los cuales se centra el documento:

- ✓ Integración de las distintas escalas territoriales –articulación multinivel
- ✓ Mecanismos para pasar de los planes a las acciones-generar cambio

Existen dos elementos clave en la estrategia RIS3:

1. Deben dar prioridad a las **inversiones en investigación, desarrollo e innovación** dentro de la región. Estas prioridades deben sustentar un **cambio estructural estratégico** en la economía que se base en las fortalezas existentes y responda a oportunidades emergentes.
2. Deben identificar qué **áreas deben priorizarse, a través de un proceso de descubrimiento emprendedor** que implique a los principales grupos de interés regionales de empresas, gobiernos, centros de investigación/universidades y la sociedad civil.

De manera crítica, esto implica que las RIS3 no son ‘estrategias del Gobierno’, sino que deben considerarse como ‘estrategias territoriales’ en las que el Gobierno participe a la hora de identificar y conseguir inversiones orientadas a prioridades científicas, tecnológicas e innovadoras, junto con agentes del mundo empresarial, de la investigación y de la sociedad civil.



- ✓ La relevancia que tiene la articulación y las dificultades para hacerla operativa

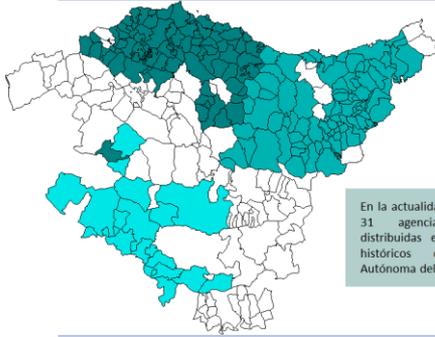
El reto de abordar situaciones de complejidad

Las situaciones de complejidad implican que en el territorio interactúan una serie de actores que pueden tener perspectivas distintas y, a veces, contrapuestas sobre cuáles son los principales problemas del territorio y las posibles soluciones a dichos problemas. Sin embargo, no existe en el territorio un sistema jerárquico que permita a ninguno de los actores imponer su perspectiva con un mecanismo de «orden y mando».

APROXIMACIÓN/ ELEMENTOS	JERÁRQUICA	EN RED
Prioridades	Estructura	Proceso
Fronteras	Cerrado	Abierto
Formas de participación en las decisiones	Coordinación	Colaboración
Mecanismos de vínculo	Rendimiento de cuentas	Confianza
Fuente del poder	Delegación de poder de arriba abajo	Empoderamiento

Retos: generar capacidades de funcionamiento en red dentro de estructuras que funcionan de manera mayoritariamente jerárquica

ADLs del País Vasco



En la actualidad Garapen cuenta con 31 agencias de desarrollo, distribuidas entre los 3 territorios históricos de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Foro Industrial de Goierri



Bilbao Next Lab

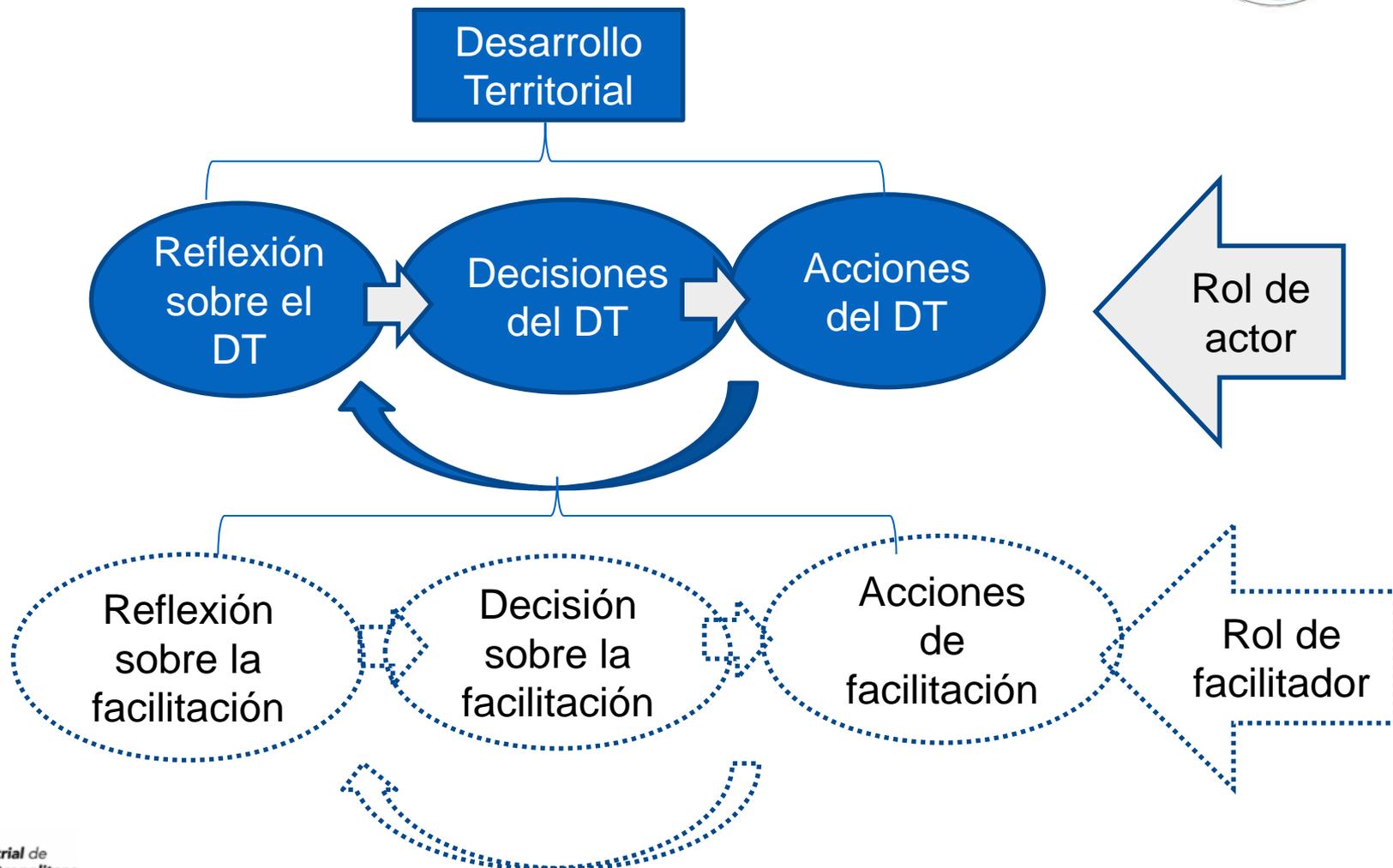


Gipuzkoa Sarean



Orkestra





Desarrollo de capacidades de facilitación_Bilbao Ekintza

9 de noviembre
**Estrategia de
Especialización
de Bilbao**

8 de febrero
Servicios Avanzados

22 de mayo
Turismo

5 de julio
**Inteligencia
competitiva**

25 de octubre
**Coordinación
interna**

2017

12 de diciembre
**Industrias Culturales
y Creativas**

29 de marzo
Economía Digital

14 de junio
**Presentación de
próximas sesiones**

20 de septiembre
**Procesos de
descubrimiento
emprendedor**

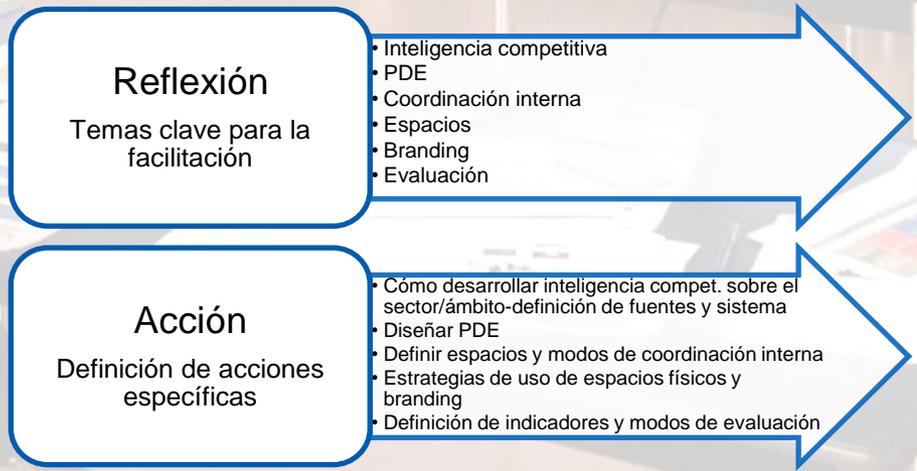
29 de noviembre
Espacios

24 de enero
Branding

21 de marzo
Cierre y evaluación

2018

21 de febrero
Indicadores/Evaluación



Duración de las sesiones: 09.00-11.30

	Posiciones ideológicas implícitas	Posiciones ideológicas explícitas
Aproximación lineal de la reflexión a la práctica	I. Libro de recetas para las políticas	III. Discurso político
Aproximación no lineal de la reflexión a la práctica	II. Mejora en la eficiencia de los programas	IV. Aprendizaje social

Una nueva gobernanza para la especialización inteligente plantea el debate de cambio de paradigma

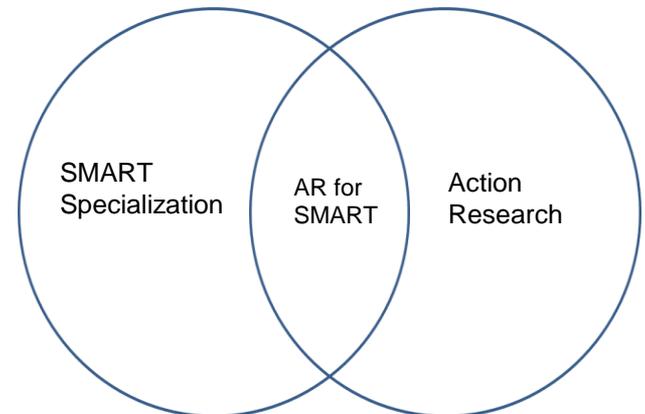


El argumento:

- Hay un potencial no aprovechado de la investigación social para el apoyo de Estrategias de Especialización Inteligente.
- La investigación acción puede ser una posible aproximación al aprovechamiento de este potencial.
- Abordar la investigación acción conlleva gestión del conflicto.
- La gestión del conflicto requiere de la construcción de conocimiento colectivo en la acción.

Rol del investigador:

- ✓ Creación de conocimiento colectivo
- ✓ Facilitar el diálogo-creación de capital social
- ✓ Aprendizaje en las políticas (policy-learning)



Grupo Local
Contribución de
análisis sectores y
conocimiento
experto;
participación
workshops

**Dirección
BE**

**AS Fabrik-
Proyectos
Cities Lab
Katedra (UD)
Seguimiento**

**Alcaldía y
Ayto.**
Coordinación y
compartir avances/
aprendizaje

Equipo BE
Desarrollo de
capacidades de
facilitadores

**Contribución
académicas**

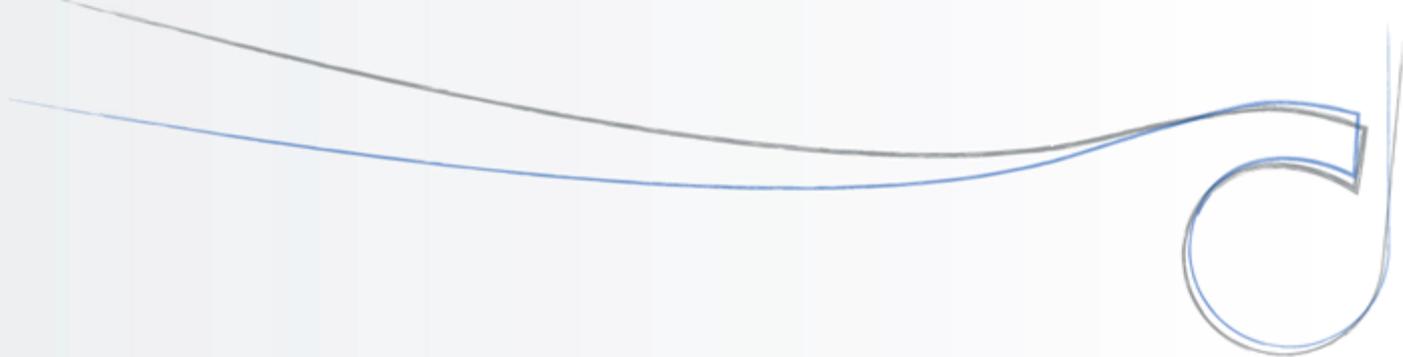
Decisión

Reflexión

Acción

ORKESTRA: facilitación de un proceso de investigación-acción que parte de los retos derivados de la implementación de los proyectos (InFocus y otros) y pone el foco en el desarrollo de capacidades para facilitar la especialización (Ayuntamiento y BE)

- ✓ Las nuevas políticas requieren nuevos modos de gobernanza
- ✓ Los cambios en la gobernanza se dan en situaciones de complejidad/conflicto
- ✓ El cambio requiere grandes decisiones pero también cambiar formas de trabajo en el día a día
- ✓ Autocrítica de la academia





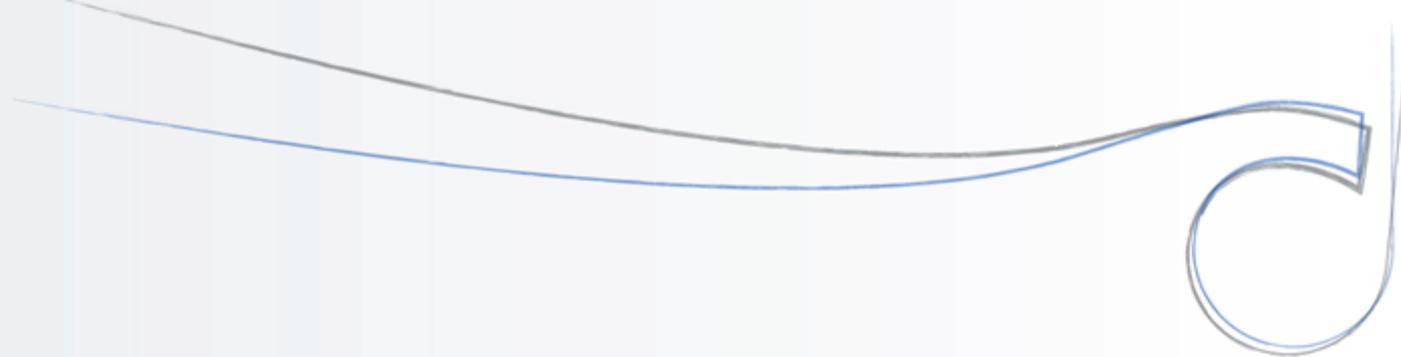
Objetivo: identificar las palancas que permitan redefinir las formas de trabajar en los procesos de desarrollo territorial que facilitamos/participamos

10 minutos de reflexión individual
+
Reflexión grupal

Hay que nombrar un/a secretario/a y un/a portavoz 😊

- 1. ¿Se pueden crear las condiciones para establecer un modelo de gobernanza en red? ¿Cómo?*
- 2. ¿Hay algún elemento que ayude a replantear algo en los PECT (Proyectos de Especialización y Competitividad Territorial)?*
- 3. ¿Tenemos perfiles facilitadores? ¿Quiénes son? ¿Cómo podemos desarrollar sus capacidades?*
- 4. Sobre la explicitación del debate ideológico: ¿Se están abordando los temas de fondo o se trabaja sobre principios políticamente correctos? ¿Qué hay que cambiar para pasar a los temas de fondo?*
- 5. ¿Se ha integrado a la universidad en estos procesos? ¿Qué papel juega y podría jugar? ¿Cómo?*

Grupo 1	Grupo 2	Grupo 3	Grupo 4	Grupo 5
Preguntas 1 y 2	Preguntas 2 y 3	Preguntas 3 y 4	Preguntas 4 y 5	Preguntas 5 y 1
Rosa Fiol	David Bote	Carles Ruiz	Agustí Colom	Dolors Guillen
Pilar Díaz	Carme Martinez	Jordi Tort	Demetrio Romero	Olga Gonzalez
Albert de Gregorio	Jordi Carreras	Miguel Samper	Alicia Rodríguez	Cristian Rastrojo
Josep Manuel Rodriguez	Elena Alarcon	Nuria Aymerich	Mireia Ràfols	Salvador Clarós
Esther García	Miriam Sanchez	Mireia de la Rubia	Vittorio Galletto	Yolanda Vallés
Rafael Güeto	Núria Hernández	Carles Rivera	Francesc Magrinya	Jordi Garcia
Albert Valdivia	Oriol Estela		Alba Gubert	Xabier Casas





Moltes gràcies!
Eskerrik asko!

mestenso@orquestra.deusto.es

miren.larrea@orquestra.deusto.es