

DESARROLLO COMARCAL EN GOIERRI



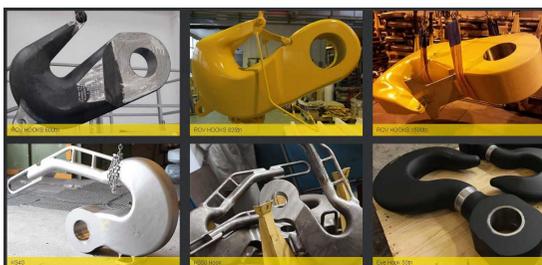
- GOIERRI es una pequeña comarca del interior de Guipúzcoa, País Vasco que se compone de 18 municipios.
- Aproximadamente 44.000 habitantes
- Entorno rural, rodeado por dos parques naturales Aizkorri y Aralar



- La actividad económica se basa fundamentalmente en el sector industrial. En la actualidad aproximadamente el 50% del empleo se concentra en el sector industrial y el 45% en el sector servicios. El sector agroganadero es un sector residual que engloba más-menos el 5% del empleo.
- El dinamismo de la actividad industrial está posibilitando que hoy día, la tasa de desempleo de la comarca de Goierri sea inferior a la media de Gipuzkoa y de España (8%).



- Respecto al sector industrial, cabe explicitar que se trata de un sector metal-mecánico en el que el distinguimos dos realidades: unas pocas empresas tractoras y una gran mayoría mayoría de pequeñas y medianas empresas, dependientes de las primeras. En resumidas cuentas, estamos ante una realidad de fuerte concentración de empleo y actividad:



CAF	2.500	TRENES, TRANVÍAS..
GH	280	GRÚAS PUENTE
JASO OBRAS	200	GRÚAS TORRE
JASO INDUSTRIAL	180	GRÚAS PUENTE
IRIZAR	800	AUTOCARES
ORKLI	600	GAS Y CALEFACCIÓN
AMPO	600	VALVULERIA FUNDICIÓN
FUNDICIONES DEL ESTANDA	250	FUNDICIÓN
INDAR-INGETEAM	800	MOTORES ELÉCTRICOS
HINE	250	MOTORES HIDRAÚLICOS
ARCELOR OLABERRIA	450	PERFILES DE ACERO
TRANSBIAGA	250	MONTAJE Y MANTENIMIENTO DE PARQUES EOLICOS

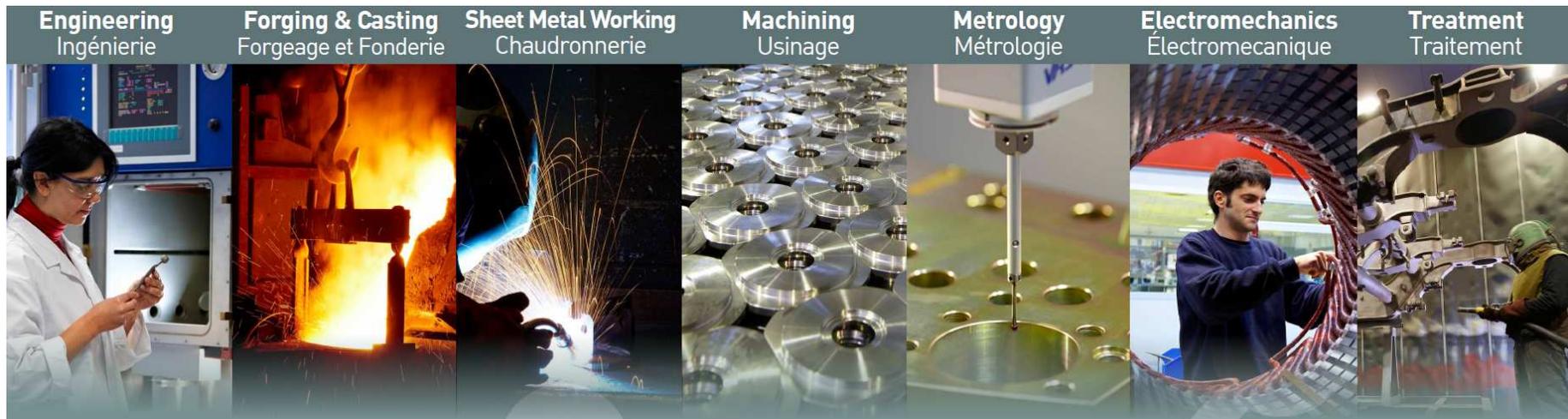
EMPRESAS TRACTORAS



- Qué sectores de actividad?
 - **Balbulagintza** Valvuleria (GAS/OIL) - AMPO
 - **Fundizioa/Azeria** Fundición - ARCELOR / ESTANDA
 - **Mugikortasuna** Movilidad - IRIZAR / CAF
 - **Energia** Energía - ORKLI / HINE / INDAR / TRANSBIAGA/
EDERFIL / LAULAGUN /
 - **Elebazioa** Elevación - IRIZAR FORGE / JASO / GH / PINGON
 - **Eraikuntzak** Construcción - EREDU / EZARRI / LOGOS /
/ PRODEMA

SUBCONTRATISTAS

- 230 empresas subcontratistas.
 - Proveedoras de las empresas tractoras
 - 80% del tren se produce en Goierri
 - 80% del autobús se produce en Goierri
 - 90% de las grúas se produce en Goierri



PLAN ESTRATEGICO COMARCAL (90-92)



- En el año 1990, con altas tasas de desempleo (20%), y fundamentalmente, con la previsión del panorama que se avecinaba para el sector industrial, fundamento y base de la economía del Goierri (se preveía la pérdida de un importante número de puestos de trabajo en las empresas industriales) se decidió realizar una reflexión estratégica en orden a prepararnos para **construir un futuro deseado en vez de sufrirlo.**
- En este Plan se reflejó que era necesario apoyar al **sector industrial**, favorecer la **creación de nuevas empresas** en el Goierri y tratar de diversificar la economía creando un **nuevo circuito económico entorno al ocio y al turismo.**
- Para llevar a cabo este Plan los 18 municipios que componen la comarca de Goierri crean en 1993 la agencia de desarrollo **GOIEKI S.A.**



MODELO DE COLABORACION GOIERRI

Desarrollo Local en la comarca de Goierri

GOIEKI (1993)

- Asamblea General (18 ayuntamientos)
- Consejo de Administración
- Director Gerente
- Administración
- Industria, Nuevas Iniciativas Empresariales, Turismo.
- Proyectos comarcales en el Área Social y Medioambiente.
- Personal eventual en base a nuevos proyectos.

RETO ESTRATEGICO (2005)

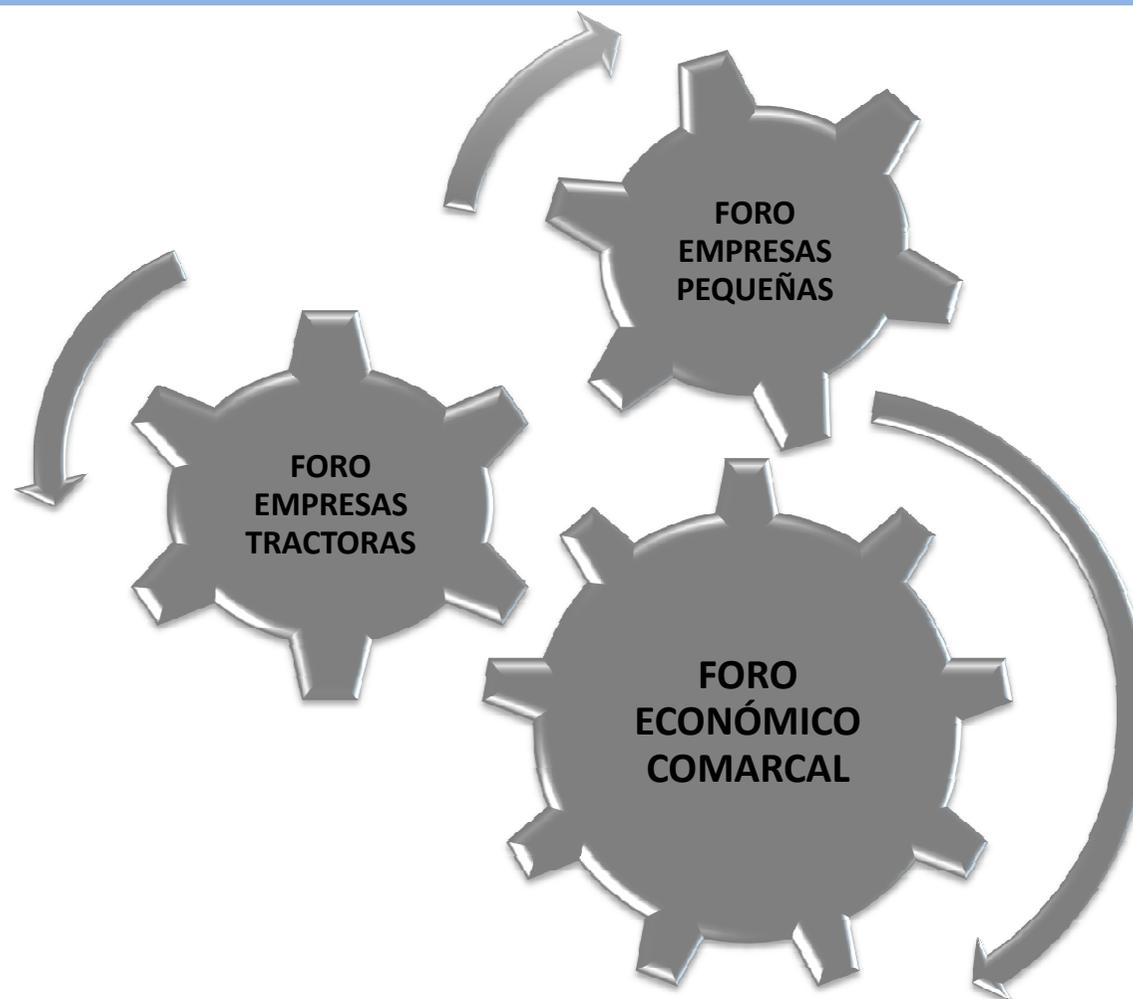


RETO: Mantener y mejorar a través de la innovación la competitividad de las industrias de la comarca.

Entre las necesidades priorizadas por este Foro caben destacar las siguientes:

- La necesidad de fomentar la colaboración entre PYMES
- La necesidad de fomentar la colaboración entre empresas tractoras-subcontratistas
- La necesidad de que las PYMES industriales diversifiquen su actividad
- La necesidad de crear nuevas empresas de más valor añadido / NBF
- La necesidad de fortalecer la competitividad de las PYMES, lo cual significa entre otros aspectos aumentar el valor añadido de los productos a través de la innovación
- La necesidad de trabajar en los mercados internacionales del mismo modo que han sabido trabajar en los mercados internos: la internacionalización de la PYMES es por ello, una de las apuestas centrales para los próximos años.

En definitiva, El reto central que se vislumbra en el horizonte de los próximos años es cómo conseguir que las empresas industriales del Goierri sean competitivas y por lo tanto sostenibles en el futuro.



GOIEKI: PAPEL DE INTERMEDIARIO Y DINAMIZADOR

OBJETIVO: propiciar un escenario de carácter permanente, participativo y abierto a todas las empresas y agentes implicados directa e indirectamente en el desarrollo comarcal, con el fin de responder a las necesidades que se presenten.



GETGOIERRI

Specialized Industrial
Valley & Alliances



- GET-GOIERRI debe ser una **estructura sostenible, dinamizadora y gestora de proyectos de colaboración** para **optimizar e innovar la Cadena Valor del sector metal-mecánico y del sector de las energías renovables del Goierri, generando y alimentando el proceso oferta-demanda** entre PYMES-Tractoras y que genere riqueza a todos los agentes implicados en la iniciativa.
 - Dinamizar la colaboración y el saber hacer para convertirlo en valor diferenciador
 - Generar y compartir conocimiento. Formaciones específicas. Ayudas a empresas.
 - Optimización de los productos y servicios que condicionan los procesos críticos
 - Análisis y respuesta a las necesidades tecnológicas y de servicios actuales y futuras.
 - Promover sinergias empresariales de comercialización
 - ...

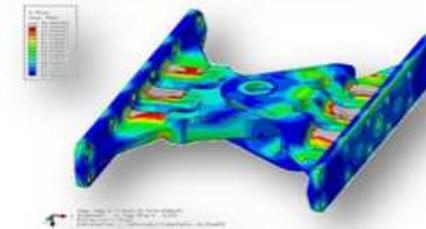
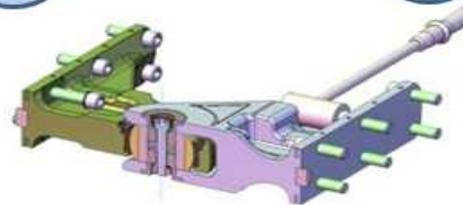
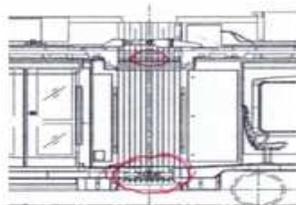
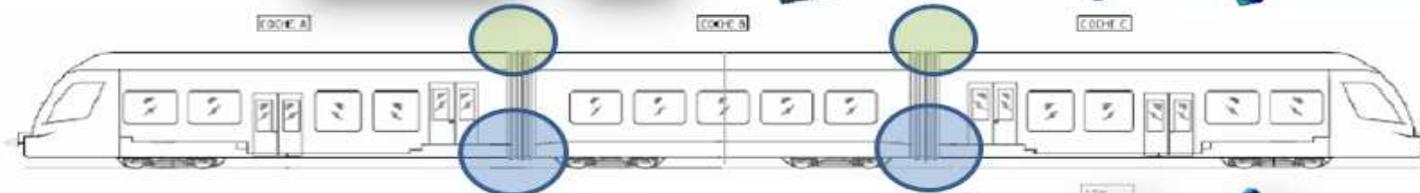
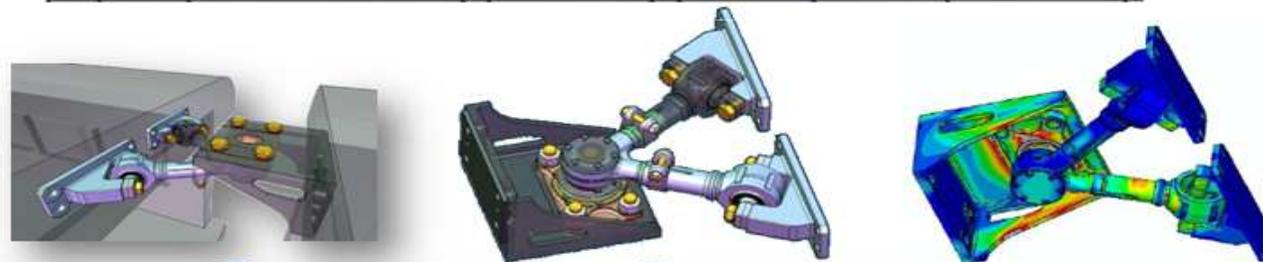


ARTIECO. Articulaciones Ferroviarias:

Capacitación de las pymes participantes en el diseño y desarrollo de productos de valor para el sector ferroviario con diferenciación basada en el eco-diseño. Objetivo cumplido: Capacitación e industrialización del producto



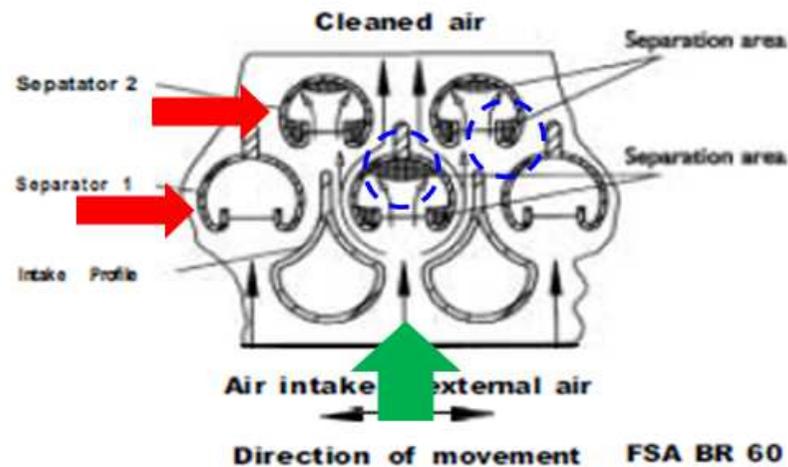
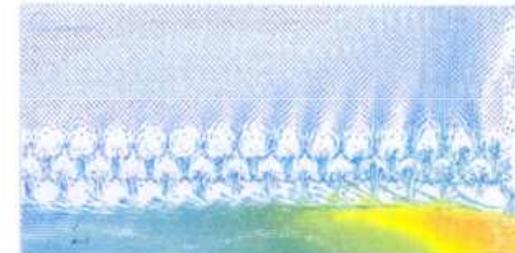
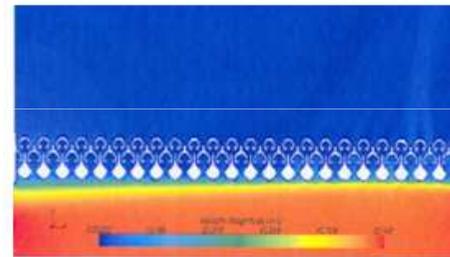
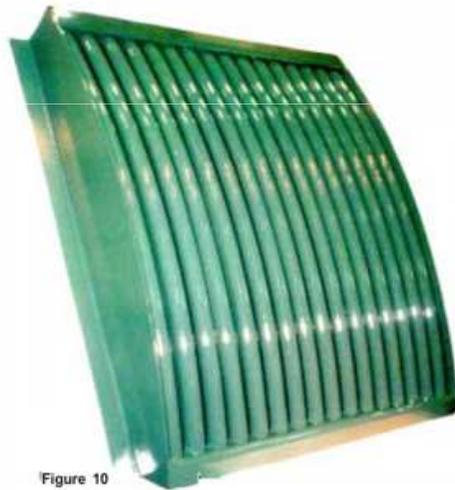
Load cases	Description	speed [km/h]	radial load		(constante) axial load
			Fx[kN]	Fy[kN]	Fz[kN]
01	TrenTran-01	100	300	60	120
02	TrenTran-02	100	600	70	154
03	TrenTran-03	100	1000	100	200





AIRGARBI. Rejillas de refrigeración para trenes de alta velocidad:

Capacitación de las pymes participantes en el diseño y desarrollo de productos de valor para el sector ferroviario.

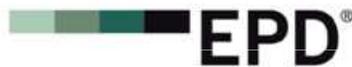




GETAKT. Proyecto en Curso:

Capacitación de las pymes participantes en el diseño y desarrollo de productos de valor para el sector valvulería con diferenciación basada en el eco-diseño. Objetivo cumplido:

Capacitación e industrialización del producto



- Cálculo y Diseño
 - Cilindro
 - Yoke
 - Muelle
- Modulación del producto
- Catálogo Dimensiones – Producto
- Ecodiseño
- Parametrización Diseño Muelle
- Diseño Banco Pruebas
- Fabricación Completa Prototipo



GET GOIERRI

Internacionalización



www.getgoierri.com



GET GOIERRI MUNDUAN



NUEVOS MERCADOS: en busca de nuevos clientes para las empresas de Get Goierri, se detectan oportunidades en nuevos mercados a través de diferentes estrategias de diversificación.

MISIONES A PAÍSES EMERGENTES



FERIAS INTERNACIONALES



**PROYECTOS
GET CHINA
GET MEXICO
FINANCIADOS POR
LA DFG**



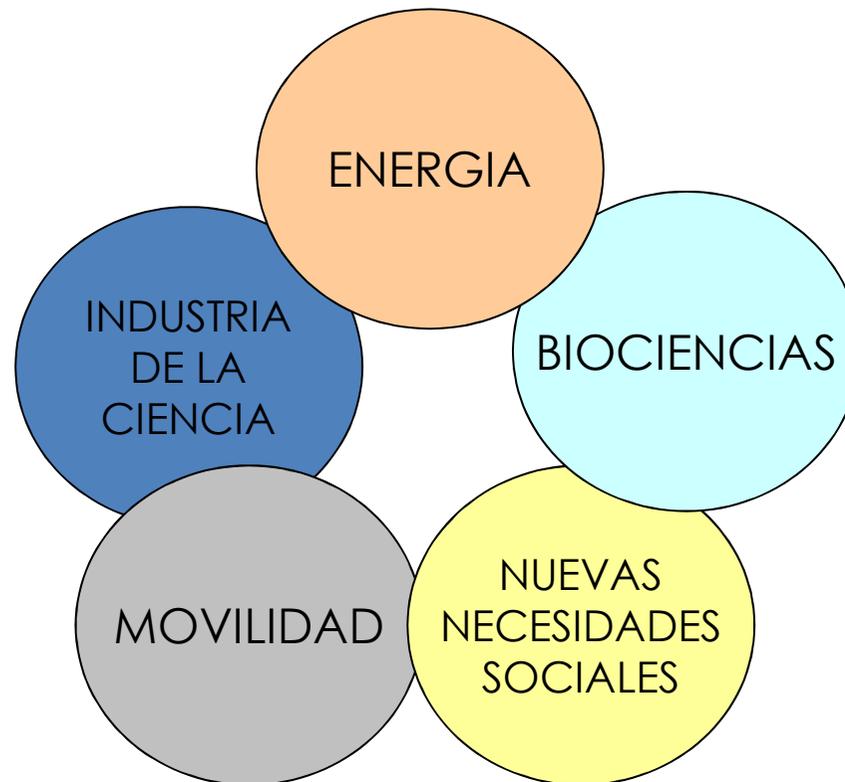
RESULTADOS OBTENIDOS



- 25 proyectos de colaboración
- 7 ferias de subcontratación con stand GOIERRI
- Más de 50 ofertas enviadas a empresas extranjeras
- 15M€ facturados entre las pymes participantes
- Creación de **7 nuevas empresas** como consecuencia de los proyectos de colaboración desarrollados.

NUEVOS SECTORES EMERGENTES

OBSERVATORIO DE OPORTUNIDADES

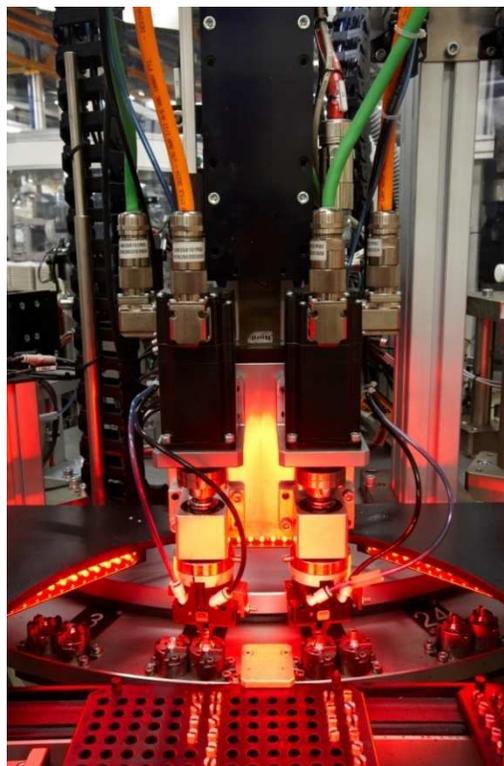


Lehiakortasun estrategia: Sektore berriak

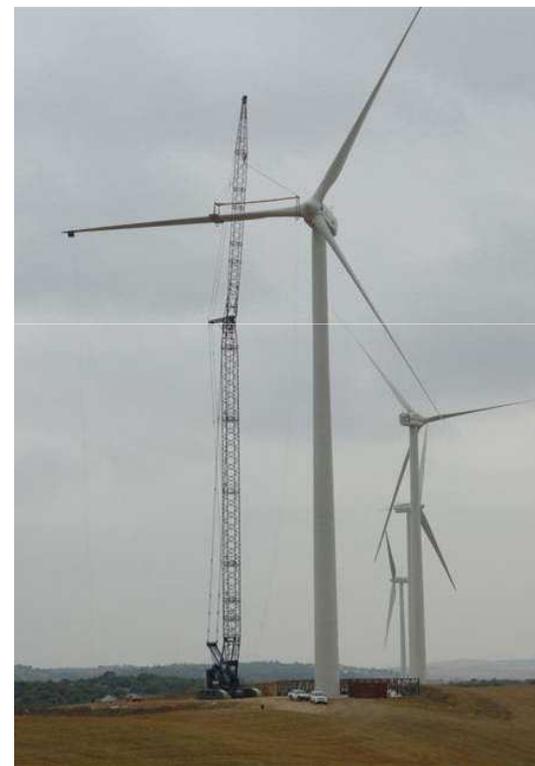
FABRICACIÓN ADITIVA



INDUSTRIA 4.0



ENERGÍA



**4 proiektu
eguneroko zaintza**

ACCIONA - GAMESA



TRANSPORT AND ELEVATION – TRANSBIAGA

1

2

3

4

transbiaga
transportes usabiaga

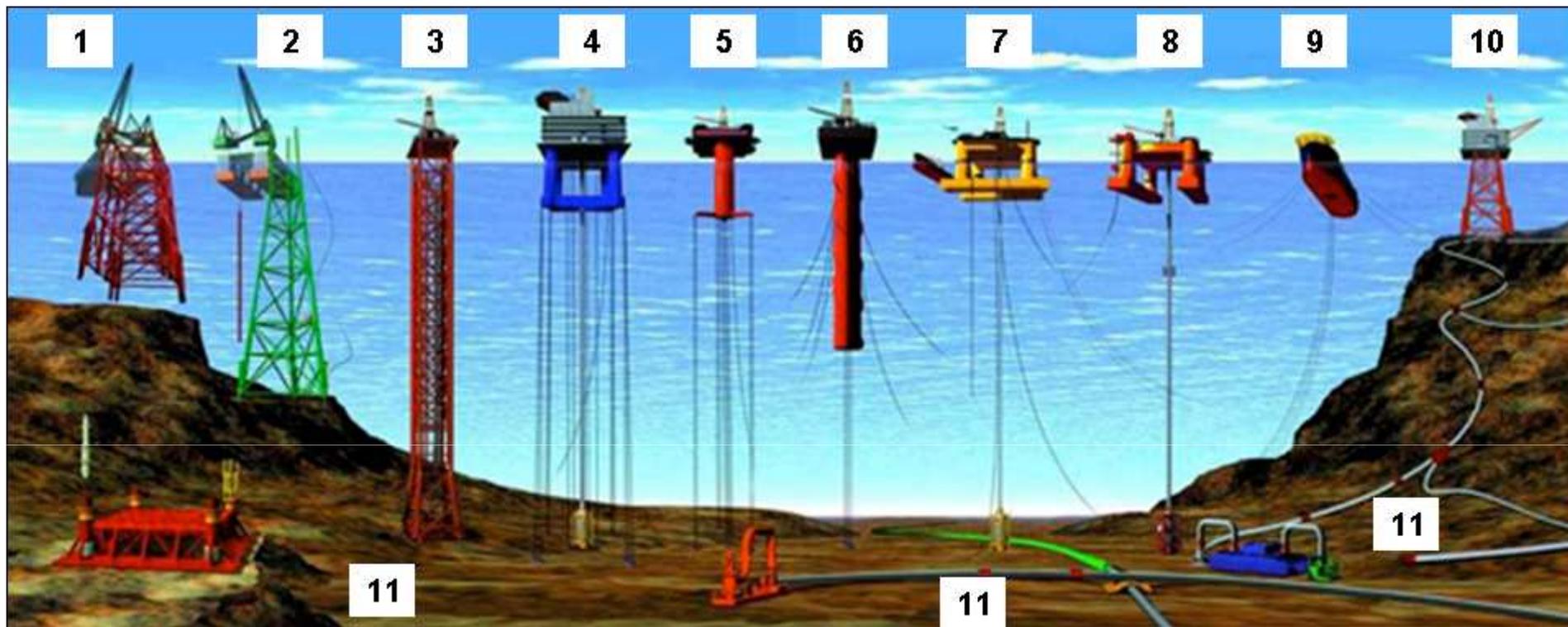
μikra
RECUBRIMIENTOS

modube

ENGIT  **LS**



GET BERRI – PROYECTOS DE FUTURO



- 1 & 2: Conventional fixed production platforms
- 3: Compliant tower production platform
- 4 & 5: Moored tension leg production platform
- 6: Spar production platform
- 7 & 8: Semi-submersible drilling rigs

- 9: Floating production storage and offloading facility
- 10: Sub-sea completion and tie-back to host facility
- 11: Sub-sea systems and flow lines

GET SUBSEA, A REAL JOINT VENTURE

1

2

3

4



Your ONE STOP SHOP
for **Large Subsea
Components**

 GET
SUBSEA
GETGOIERRI
BASQUE COUNTRY



... hemos madurado, sabemos que funciona, PERO quizás no sea SOSTENIBLE de esta manera..

GOIEKI

Reto Estratégico el desarrollo de Industrial de la Comarca del Goierri

Con el objetivo de lograr la sostenibilidad de las acciones de GETGOIERRI se plantea

Redefinir el modelo de colaboración GET GOIERRI

Visión GETGOIERRI

Ser motor de la transformación industrial de la Comarca del Goierri.

Objetivo Asociación GETGOIERRI

Promocionar el desarrollo de la Industria de la Comarca del Goierri, fomentando la colaboración en cualquiera de sus formas entre empresas y otros agentes públicos y privados, en todos los ámbitos que afecten a su competitividad, entre otros, la diversificación en mercados y productos, la innovación tecnológica y no tecnológica y, la formación.

Marzo-Junio 2016

Foro PYMES
9 empresas

- Visión
- Objetivo
- Retos PYMEs
- Estructura

Gune
Arri
Ogei
Aitzgorri
Mikra
Doilan
Modube
Goilaser
Aitzkoate

Septiembre 2016 – Mayo 2017

Foro Tractoras
5 empresas

- Retos Tractoras
- Compromiso de tractoras con PYMEs

Orkli
Ampo
Caf
Hine
Indar

GET GOIERRI
33 empresas

- Unificación del trabajo

Aitzgorri	GetSubsea	Kendu
Ampo	GH	Labe-lan
Anurr	Goieki	Mikra
Arrano	Goilaser	Ogei
Arri	G. San	Orkli
Caf	Martin	Pingon
Ederfil	Gune	Transbiaga
Becker	Hine	Urgain
Elkar	Imeguisa	Usurbe
Engitools	Indar	
Eredu	Irizar	
Eun	Jaso	
Fundalum	Juan Lasa	

Retos de la asociación: Ser motor de la transformación industrial de la Comarca del Goierri



R1. Red de colaboración Trac & pymes Pymes & Pymes

Desarrollar las pymes a través de la colaboración real (pymes & tractoras; pymes & pymes) en clave de competitividad

- Facilitar el conocimiento de la información de la estrategia de las tractoras
- Desarrollar la relación tractora-pyme como generador de proyectos de valor añadido
- Desarrollar proyectos de valor añadido, en colaboración, en: nuevos productos, sectores, mercados y en gestión.

R2. Red de colaboración entre tractoras Trac & Trac

Generar la red de colaboración entre tractoras

- Potenciar la relación entre empresas tractoras, sinergias (reuniones fuera de Goieki)
- Red de personas, generación de contactos multinivel entre tractoras.
- Nuevas colaboraciones en proyectos, JV, Start up

R3. Fortalecer la pyme

Fortalecer a la pyme mejorando su competitividad en ámbitos relativos a la gestión

- Fortalecer a las pymes con el apoyo de las tractoras (estrategia/calidad/seguridad ..)
- Ser antena tecnológica del mercado y del sector compartiendo con las tractoras y facilitando a la pyme el acceso al conocimiento de vanguardia

R4. Notoriedad y visibilidad

Incrementar y mejorar la visibilidad y notoriedad de GET GOIERRI en instituciones y mercados exteriores

- Posicionar GET GOIERRI en pymes, en tractoras, en las instituciones...
- Lobby ante grandes empresas e instituciones
- BBDD Embajadores GET GOIERRI
- Hacer co-marca

R5. Servicios de valor añadido

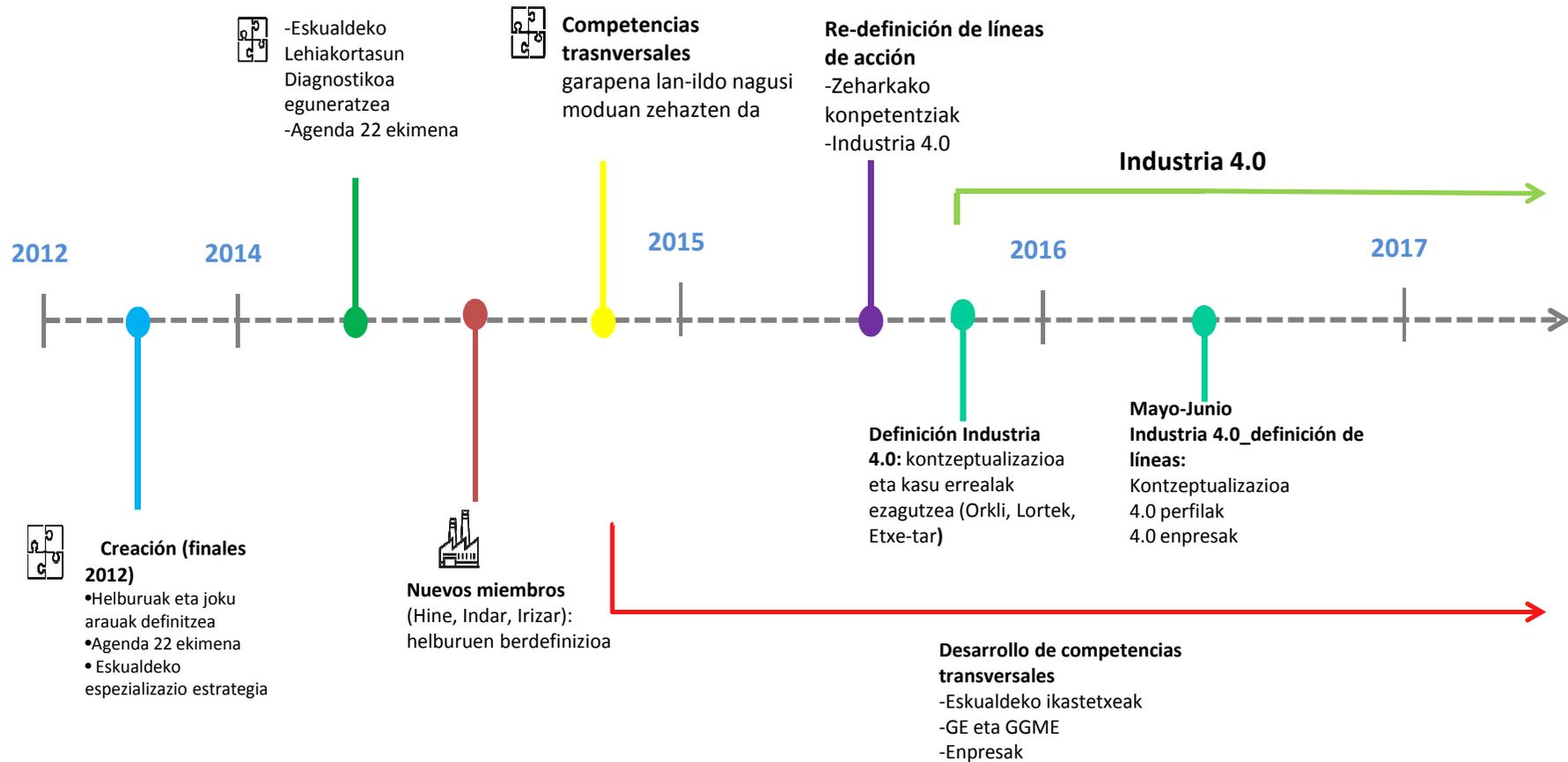
Desarrollar servicios de valor añadido

- Contar con un portfolio de servicios de valor añadido para las pymes y tractoras

Tales como:

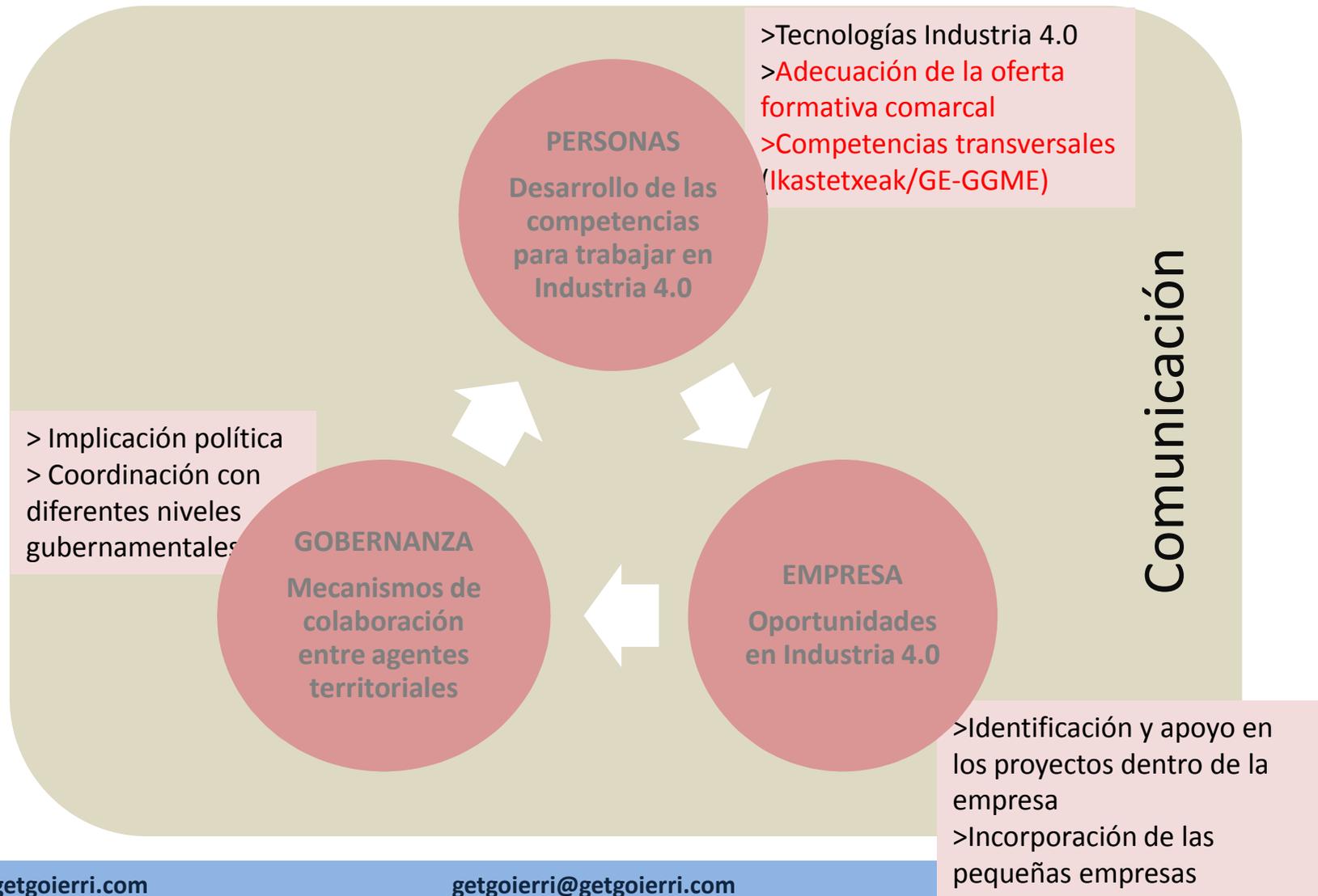
- Central de compras
- Logística
- Calidad
- Mantenimiento
- Viajes
- Gestión de ayudas
- Formación
- Temas financieros
- Gestión de espacios industriales





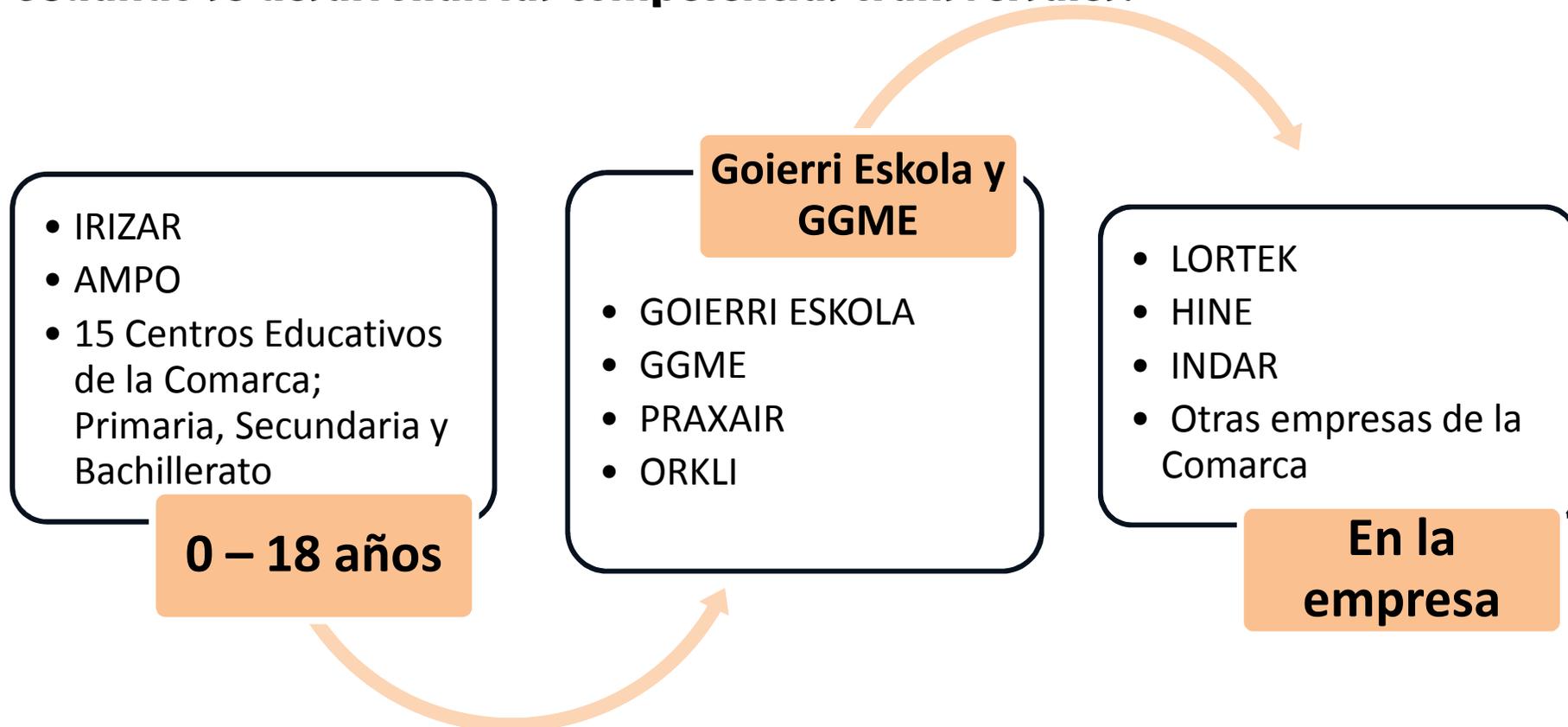
Industria 4.0 en el Goierri

Desarrollo de capacidades comarcales para la transición



¿Cuáles son las competencias transversales que deberán tener las personas que trabajarán en las empresas industriales de Goierri en el año 2020?

¿Cuándo se desarrollan las competencias transversales?



Perfiles 4.0



Fazilitadoreak



Finantziak



GOIERRI ESKUALDEA ETORKIZUNA GARATZEN

