



**Pacte Industrial de
la Regió Metropolitana
de Barcelona**

Memòria d'activitats 2025

20
25

Entitats membres

Administracions locals



Ajuntament
d'Abrera



Ajuntament de Badalona



Ajuntament de
Badia
del Vallès



Ajuntament de Barberà del Vallès



Ajuntament de
Caldes de Montbui



Ajuntament de
Castellar del Vallès



Ajuntament
de Castelfelers



Ajuntament
de Castellar del Val



Ajuntament de
Cerdanyola del Vallès



Ajuntament de
Cornellà de Llobregat



Ajuntament
del Masnou



Ajuntament del
Prat de Llobregat



AJUNTAMENT
D'ESPLUGUES



Ajuntament
de Gavà



AJUNTAMENT DE
Gelida



Ajuntament de Granollers



Ajuntament de L'Hospitalet



Ajuntament
de la Llagosta



Ajuntament de
la Palma de Cervelló



Ajuntament de
les Franqueses
del Vallès



Ajuntament
de Martorell



Ajuntament
de Mataró



Ajuntament
de Molins de Rei



Ajuntament de
Mollet del Vallès



Ajuntament de
Montcada i Reixac



AJUNTAMENT DE
MONTMELÓ



Ajuntament
d'Olesa de Montserrat



Ajuntament de
Palau-solità
i Plegamans



Ajuntament de
Parets del Vallès



Ajuntament
de Pineda de Mar



Ajuntament
de Polinyà



Ajuntament de Ripoll



Ajuntament
de Rubí



Ajuntament
de Sabadell



Ajuntament
de Sant Adrià de Besòs



Ajuntament
de Sant Andreu de la Barca



AJUNTAMENT DE
SANT BOI DE LLOBREGAT



Ajuntament de
Sant Celoni



AJUNTAMENT DE
SantCugat



Ajuntament de
Sant Cugat



Ajuntament de
Sant Esteve de Sesrovires



Ajuntament de
Sant Feliu de Codines



Ajuntament de
Sant Feliu de Llobregat

Administracions locals



Organitzacions empresarials



Organitzacions sindicals



Altres socis



Ens col·laboradors



Organització

Consell General

Presidència

Jordi Valls Ajuntament de Barcelona

Vicepresidència en representació de les administracions locals

Marta Farrés Diputació de Barcelona (des del 26/02/2025)

Eva Menor Diputació de Barcelona (fins al 26/02/2025)

Vicepresidència en representació de les organitzacions empresarials

M. Rosa Fiol Foment del Treball (des del 08/10/2025)

Sergi Fuster PIMEC (fins al 08/10/2025)

Vicepresidència en representació de les organitzacions sindicals

Omar Minguillón UGT de Catalunya (fins al 08/10/2025)

Liliana Reyes CCOO de Catalunya (des del 08/10/2025)

I els representants de totes les entitats membres del Pacte Industrial.

Comitè Executiu

Presidència

Ana María Martínez Ajuntament de Rubí (des del 26/02/2025)

Carles Ruiz Ajuntament de Viladecans (fins al 26/02/2025)

Representants de les administracions locals

Alba Barnusell Ajuntament de Granollers (des del 08/10/2025)

David Bote Ajuntament de Mataró

Carles Brugarolas Ajuntament de Sant Cugat del Vallès

Marta Farrés Diputació de Barcelona (des del 26/02/2025)

Raquel Gil Àrea Metropolitana de Barcelona (fins al 26/02/2025)

Eva Menor Diputació de Barcelona (fins al 26/02/2025)

Olga Morales Ajuntament de Viladecans (des del 26/02/2025)

Juan Carlos Moreno Ajuntament del Prat de Llobregat

Ester Pujol Àrea Metropolitana de Barcelona (des del 26/02/2025)

Moisés Rodríguez Ajuntament de Rubí (fins al 26/02/2025)

Cristina Santón Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat (Secretaria)

Altres representants

Jaume Baró Generalitat de Catalunya (des del 26/02/2025)

Pere Navarro Consorci de la Zona Franca de Barcelona

Francesc Trillas Generalitat de Catalunya (des del 26/02/2025)

Representants de les organitzacions empresarials

Moisès Bonal PIMEC

M. Helena de Felipe Foment del Treball - Fepime Catalunya

M. Rosa Fiol Foment del Treball - AEBALL

Concha Fuentes PIMEC

Sergi Fuster PIMEC

Sílvia Miró PIMEC

Roser Moré Foment del Treball - FAGEM

Xavier Panés Foment del Treball - CECOT

Representants de les organitzacions sindicals

Salvador Clarós	CCOO de Catalunya
Àngel de Dios	UGT de Catalunya
Aurora Huerga	CCOO de Catalunya (fins al 08/10/2025)
Omar Minguillón	UGT de Catalunya
José Antonio Pasadas	UGT de Catalunya (fins al 08/10/2025)
Ruth Pastor	UGT de Catalunya
Liliana Reyes	CCOO de Catalunya
Albert Rodríguez	CCOO de Catalunya (des del 08/10/2025)
Cristina Rodríguez	CCOO de Catalunya (des del 08/10/2025)
Josep M. Romero	CCOO de Catalunya (fins al 08/10/2025)
Anabel Serrano	UGT de Catalunya (des del 08/10/2025)

Comissions de Treball

President de la Comissió de Mobilitat

Juan José Casado UGT de Catalunya

Presidenta de la Comissió de Formació

M. Rosa Fiol Foment del Treball

President de la Comissió d'Activitat Econòmica

Salvador Clarós CCOO de Catalunya

President de la Comissió d'Innovació

Sergi Fuster PIMEC

Coordinació Gerència

Coordinador gerent

Carles Rivera

Responsable de Recursos i Projectes

Albert Valdivia

Projectes i Socis

Sandra José

Comunicació

Carlos Martínez

Índex

1.	Activitats dels òrgans de govern	8
2.	Activitats desenvolupades per àmbit d'actuació	15
2.1.	Mobilitat	15
2.2.	Formació	18
2.3.	Activitat econòmica	20
2.4.	Innovació	26
2.5.	Activitats transversals	29
3.	Comunicació	34
3.1.	Pàgina web i xarxes socials	34
3.2.	Presència en els mitjans de comunicació	36
4.	Participació en altres actes i jornades	42

Resum de les activitats dutes a terme durant l'exercici 2025.

Aquest document presenta les accions impulsades per l'Associació Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona durant l'any 2025, amb l'objectiu de reforçar la competitivitat, la sostenibilitat i el paper estratègic de la indústria metropolitana.

L'activitat d'aquest exercici ha estat marcada per l'inici d'una nova etapa de col·laboració amb la Generalitat de Catalunya per impulsar conjuntament la política industrial i el desenvolupament econòmic del territori metropolità. En aquest marc, el Pacte Industrial ha coordinat amb la Direcció General d'Indústria l'elaboració d'un estudi sobre els reptes i escenaris reguladors dels polígons d'activitat econòmica (PAE), ha participat en el procés d'elaboració del nou Pacte Nacional per a la Indústria 2026-2030 (PNI) i ha contribuït al debat sobre productivitat i lideratge econòmic de Catalunya.

Al llarg de l'any, l'associació també ha continuat impulsant la competitivitat industrial i la sostenibilitat mitjançant noves aliances, jornades i espais de reflexió sobre alguns dels principals reptes de la indústria metropolitana. Entre els àmbits abordats destaquen la mobilitat sostenible, la col·laboració amb el sistema universitari i tecnològic, la formació professional i l'ocupació verda, la construcció industrialitzada, la nova geopolítica industrial i els reptes climàtics deu anys després de l'Acord de París.

Finalment, l'any 2025 també ha estat marcat per canvis en l'estructura organitzativa de l'associació, entre els quals destaca el nomenament d'Ana María Martínez com a presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial.

1. Activitats dels òrgans de govern

- **XXIX Consell General.** Barcelona. 26/02/2025.

Ana María Martínez, alcaldessa de Rubí, nova presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial



A l'esquerra, i d'esquerra a dreta:
Cristina Santón, Jordi Valls, Ana María Martínez i Carles Rivera.

A la dreta:
David Lizoain en un moment de la seva intervenció.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona ha celebrat el XXIX Consell General extraordinari de l'Associació en què Ana María Martínez, alcaldessa de Rubí i presidenta delegada de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme de la Diputació de Barcelona, ha estat nomenada presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial. Martínez substitueix en el càrrec a Carles Ruiz, exalcalde de

Viladecans i actual president de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (FGC). La reunió ha tingut lloc el passat 26 de febrer a l'Auditori Seu Central de Barcelona Activa.

Durant la seva intervenció, la nova presidenta del Comitè Executiu ha agraït el nomenament a tots els socis del Pacte Industrial: als 55 ajuntaments, CCOO de Catalunya, UGT de Catalunya, Foment del Treball, PIMEC, Generalitat de Catalunya, Diputació de Barcelona, Àrea Metropolitana de Barcelona, Consorci de la Zona Franca de Barcelona, i altres ens col·laboradors.

Martínez ha manifestat la voluntat de continuar treballant en la línia d'aquests 27 anys d'història del Pacte Industrial, "fomentant el diàleg i la col·laboració entre els diferents actors que configuren l'associació, per aconseguir que el territori metropolità avanci cap a un model productiu més sostenible, amb més ocupació de qualitat i més cohesió social".

"El món local —ha prosseguit Martínez— és un marc rellevant per a la implementació de polítiques de competitivitat i el foment d'una vertebració territorial estretament lligada al desenvolupament econòmic, la innovació i la sostenibilitat. Cal empoderar els actors locals, que tenen un paper clau en l'impuls de la transició circular i la descarbonització de l'economia, i fer aterrar al territori metropolità la nova política industrial impulsada per Europa que avanci en autonomia estratègica".

Per la seva part, Jordi Valls, president del Consell General del Pacte Industrial i quart tinent d'alcaldia d'Economia, Hisenda, Promoció Econòmica i Turisme de l'Ajuntament de Barcelona, ha posat en relleu que l'actual context econòmic i geopolític fa encara més necessari sumar les forces de tots els agents socioeconòmics per impulsar amb més determinació la nova política industrial europea. "Esperem poder avançar en la seva implementació amb el suport i l'acció coordinada de tots els agents territorials". "Les regions metropolitanes —ha afegit Valls—, són cada vegada més protagonistes del desenvolupament econòmic al món. En aquest sentit, la regió metropolitana de Barcelona constitueix un espai econòmic que requereix la col·laboració entre els actors locals per afavorir una major cohesió al territori metropolità". El president del Consell General també ha agraït a Carles Ruiz la seva tasca al Pacte Industrial.

Durant aquest Consell General s'ha aprovat el nomenament d'una de les seves vicepresidències. Marta Farrés, vicepresidenta primera de la Diputació de Barcelona i alcaldessa de Sabadell, ha estat nomenada vicepresidenta del Consell General del Pacte Industrial en representació dels ajuntaments i altres administracions locals.

El coordinador gerent del Pacte Industrial, Carles Rivera, ha apuntat algunes de les que seran les línies de treball durant els pròxims mesos, entre les quals destaquen l'impuls de l'FP dual, la governança dels polígons industrials, la mobilitat sostenible i la construcció industrialitzada. Rivera també ha anunciat la incorporació de noves entitats en aquesta gran aliança per la indústria metropolitana.

Com a cloenda de la reunió, David Lizoain, director general d'Anàlisi i Prospectiva Econòmica de la Generalitat de Catalunya, ha pronunciat la ponència "Nova política industrial europea i reptes per Catalunya". Lizoain ha definit el Pacte Industrial com un "actiu de país" per ser un "clar exponent de desenvolupament econòmic territorial amb la participació de la col·laboració publicoprivada". El director general també ha ressaltat algunes de les línies estratègiques del pla Catalunya Lídera del Govern de la Generalitat relacionades amb el desenvolupament de polígons d'activitat econòmica i el desenvolupament econòmic territorial, en les quals el Pacte Industrial pot aportar el seu coneixement.

- **54a reunió del Comitè Executiu.** Barcelona. 08/04/2025.

La Generalitat i el Pacte Industrial inicien una nova etapa de col·laboració



Francesc Trillas, en el centre de la imatge, durant la seva intervenció.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona ha celebrat la 54a Reunió del Comitè Executiu, que ha significat l'inici d'una nova etapa de col·laboració amb la Generalitat de Catalunya. La reunió, que com és habitual ha comptat amb l'assistència dels representants de les administracions locals, organitzacions empresarials, sindicats i entitats que integren l'associació, s'ha celebrat el passat 8 d'abril al Gallery Hotel de Barcelona.

Aquesta ha estat la primera reunió presidida per Ana María Martínez, elegida presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial en l'últim Consell General de l'associació. La també alcaldessa de Rubí i presidenta delegada de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme de la Diputació de Barcelona, ha manifestat la seva voluntat de continuar treballant en la línia d'aquests més de vint-i-set anys d'història de l'entitat, fomentant el diàleg i compartint propostes innovadores per continuar avançant cap a una reindustrialització sostenible. Martínez ha apuntat que el món local és un marc rellevant per a la implementació de polítiques de competitivitat i el foment d'una vertebració territorial estretament lligada al desenvolupament econòmic, la innovació i la sostenibilitat. Per tant, cal articular polítiques per enfortir i empoderar els actors locals, que tenen un paper clau en l'impuls de la transició circular i la descarbonització de l'economia, i en fer aterrar al territori metropolità la nova política industrial impulsada per Europa i avançar en autonomia estratègica.

Nova etapa de col·laboració

Aquest Comitè Executiu ha significat l'inici d'una nova etapa de col·laboració entre la Generalitat de Catalunya i el Pacte Industrial. Francesc Trillas, secretari d'Afers Econòmics i Fons Europeus, ha defensat que la Generalitat ha d'estar present en llocs on s'articulen estratègies per al futur econòmic de Catalunya i, per tant, espera fer una contribució positiva a una entitat important com és el Pacte Industrial, a la qual ha felicitat per la seva solidesa i la feina feta durant anys difícils. Trillas ha explicat que els informes Draghi i Letta, i la Brúixola de Competitivitat europea fan una crida a la política industrial per millorar la productivitat i la innovació de l'economia i preservar el model polític europeu. El Pla Catalunya Lidera de la Generalitat, ha afegit, està alineat amb Europa, aposta per una prosperitat compartida i posa l'èmfasi en una política industrial moderna. També ha destacat que necessitem governs d'alta capacitat i que tots els nivells de l'administració han d'estar alineats i col·laborar amb el sector privat, ja que ne-

cessitem empreses sòlides que generin ocupació de qualitat i valor per a la societat. Finalment, ha manifestat el compromís de col·laborar amb el Pacte Industrial.

Ana María Martínez ha destacat que s'inicia una nova etapa de col·laboració més estreta entre el Pacte Industrial i la Generalitat, que s'espera que sigui molt fructífera per impulsar conjuntament la política industrial i el desenvolupament econòmic del nostre territori Metropolità. En aquest mateix sentit, els representants de les organitzacions empresarials i sindicals també han celebrat aquesta nova etapa.



A l'esquerra:
Un moment de la reunió.

A la dreta:
Martí Pol durant la seva intervenció.

Per la seva part, Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, ha informat de les activitats que s'han dut a terme recentment i ha apuntat algunes de les línies d'actuació dels pròxims mesos. I, com és habitual, els presidents de les Comissions de Treball també han repassat les activitats dels seus àmbits respectius.

Estudi sobre els polígons industrials

Una de les activitats que s'ha anunciat és la presentació, el pròxim 2 de juny, d'un estudi sobre els polígons d'activitat econòmica (PAE) a Catalunya coordinat per l'Observatori de la Indústria del Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya amb la col·laboració del Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona; l'elaboració del qual ha anat a càrrec de Daleph. L'objectiu de l'estudi és adquirir el coneixement necessari per comprendre els reptes dels polígons del futur i estar en condicions de redactar una llei de polígons que reflecteixi les necessitats dels agents del territori i el futur del desenvolupament de les polítiques industrials de Catalunya. Els assistents a la reunió han escoltat un tastet de l'estudi, a tall de conclusions principals, a càrrec de Martí Pol, consultor de Daleph.

- **XXX Consell General.** Granollers. 08/10/2025.

El Pacte Industrial analitza l'impacte metropolità de la nova geopolítica



D'esq. a dta.: Alba Barnusell, Jordi Valls i Ana María Martínez | Foto: Ajuntament de Granollers.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona ha celebrat el XXX Consell General de l'Associació, que ha tingut lloc el passat 8 d'octubre a la Sala Francesc Tarafa de Granollers.

L'acte ha estat presidit per Jordi Valls, president del Consell General del Pacte Industrial i quart tinent d'alcaldia d'Economia, Habitatge, Hisenda i Turisme de l'Ajuntament de Barcelona. Valls ha posat en relleu la Regió Metropolitana de Barcelona com una de les zones econòmiques i demogràfiques més importants d'Europa, i que això comporta responsabilitats, però alhora ens obre grans oportunitats. El president del Consell General també ha defensat la necessitat d'apostar per la ciència i la innovació per fer front als reptes de futur.

La benvinguda ha anat a càrrec d'Alba Barnusell, alcaldessa de Granollers. Barnusell ha destacat que Granollers és una de les ciutats més industrialitzades de Catalunya, amb gairebé el 22% de la població ocupada al sector industrial. Per això, formar part del Pacte Industrial es fa més necessari que mai, en un context econòmic i geopolític cada vegada més complex. Seguirem treballant conjuntament per generar noves oportunitats pel nostre territori i per impulsar una nova política industrial europea, amb mirada llarga i visió global.

Jaume Baró, secretari d'Empresa i Competitivitat de la Generalitat de Catalunya, també ha dirigit unes paraules als assistents a la reunió. Baró ha explicat que el primer document de treball del Pacte Nacional per a la Indústria (PNI) 2026-2030 —actualment en fase de consulta— és la nostra eina central de política industrial. El PNI preveu invertir prop de 4.400 milions d'euros en 166 mesures i s'articula



A l'esquerra:
Jaume Baró, secretari d'Empresa i Competitivitat de la Generalitat de Catalunya | Foto: Ajuntament de Granollers.



A la dreta:
Ponència de Juan Moscoso del Prado, senior fellow a EsadeGeo | Foto: Ajuntament de Granollers.

sobre tres objectius: productivitat, descarbonització i sostenibilitat, i resiliència; que volen enfortir la productivitat i competitivitat del sector a Catalunya perquè la indústria arribi a representar el 25% del PIB català.

Com a cloenda de la reunió, Juan Moscoso del Prado, *senior fellow* al Centre d'Economia Global i Geopolítica d'Esade (EsadeGeo), ha pronunciat la ponència "Els canvis en l'ordre econòmic global i el seu impacte en el futur de la indústria metropolitana" en què ha parlat de com els canvis recents en l'ordre econòmic global —retorn dels aranzels, tensions geopolítiques, replegament de blocs comercials, debilitament del multilateralisme, etc.— impacten sobre la política industrial europea i espanyola i, de retruc, sobre el futur de la indústria metropolitana. Moscoso ha afirmat que la política industrial ja no es justifica només per protegir l'ocupació, sinó com a condició de competitivitat i model social europeu.

Actualitat del Pacte Industrial

La reunió anual del Pacte Industrial ha comptat amb la participació dels representants dels ajuntaments i de les entitats que integren l'associació, i enguany s'ha celebrat per primera vegada a Granollers.

Ana María Martínez, presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial i alcaldessa de Rubí, i Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, han presentat la Memòria d'activitats 2024 de l'entitat i han apuntat algunes de les que seran les línies de treball durant els propers mesos.

Martínez ha assenyalat que les activitats del Pacte Industrial continuen en la línia d'afavorir espais per a la generació de propostes i intercanvi de bones pràctiques en desenvolupament econòmic i industrial, refermant el compromís per la sostenibilitat i la cohesió social. I són una bona mostra del treball col·laboratiu entre els diferents agents que formen part del Pacte Industrial —administracions, organitzacions empresarials i sindicats— per impulsar una reindustrialització sostenible al territori metropolità, en línia amb la nova política industrial europea, espanyola i catalana.

Per la seva part, Rivera ha destacat algunes activitats i publicacions concretes relacionades amb la construcció industrialitzada i verda, FP dual i centres integrats, governança dels polígons industrials, connectivitat i accessibilitat dels polígons, i coordinació metropolitana en l'ordenació de la logística.

El Pacte Industrial continua creixent

Durant la reunió, s'ha aprovat les adhesions dels ajuntaments de Granollers i del Masnou com a socis ordinaris del Pacte Industrial. Amb aquestes incorporacions, el Pacte Industrial continua creixent amb l'adhesió de noves entitats que treballen per impulsar la competitivitat de la indústria, fomentar la creació d'ocupació i millorar la cohesió social i la sostenibilitat.

El Consell General també ha aprovat el nomenament de les vicepresidències. Atenent a la rotació anual que contemplen els Estatuts de l'associació, M. Rosa Fiol, d'AEBALL i representant de Foment del Treball, ha pres el relleu de Sergi Fuster, de PIMEC, com a vicepresidenta en representació de les organitzacions empresarials; i Liliana Reyes, de CCOO de Catalunya, ha pres el relleu d'Omar Minguillón, de la UGT de Catalunya, com a vicepresidenta en representació de les organitzacions sindicals. La tercera vicepresidenta continua sent Marta Farrés, de la Diputació de Barcelona, en representació dels ajuntaments i altres administracions locals.

- 55a reunió del Comitè Executiu Barcelona. 12/12/2025.

De l'Acord de París a la COP30: el Pacte Industrial analitza els reptes climàtics de la indústria



D'esq. a dta.: Alba Cabañas, M. Rosa Fiol, Ana María Martínez i Carles Rivera.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona ha celebrat la 55a Reunió del Comitè Executiu, que com és habitual ha comptat amb l'assistència dels representants de les administracions locals, organitzacions empresarials, sindicats i entitats que integren l'associació. En la reunió, celebrada el passat 12 de desembre a Ca l'Alíer (Barcelona), ha tingut lloc una ponència d'Alba Cabañas, vicepresidenta del Consell Assessor per al Desenvolupament Sostenible de Catalunya (CADS), amb motiu de l'efemèride del 10è aniversari de l'Acord de París.

Ana María Martínez, presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial i alcaldessa de Rubí, ha recordat que en l'última reunió de l'òrgan, el passat 8 d'abril, va participar Francesc Trillas, secretari d'Afers Econòmics i Fons Europeus de la Generalitat de Catalunya, fet que va significar l'inici d'una nova etapa de col·laboració més estreta entre la Generalitat i el Pacte Industrial. Martínez ha agraït la participació de la Generalitat de Catalunya en el Pacte Industrial i la presència novament de Trillas en la reunió. La presidenta del Comitè Executiu també ha destacat que el Pacte Industrial ha participat recentment —per primera vegada en la seva història— en un dels grups de treball del Pacte Nacional per a la Indústria (PNI), concretament en el grup de treball relatiu al Marc institucional i social (eix 10 del PNI 2026-2030), i ha indicat que “és una molt bona notícia”.

Per la seva part, Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, ha informat de les activitats que s'han dut a terme recentment i ha apuntat algunes de les línies d'actuació dels pròxims mesos. I, com és habitual, els presidents de les Comissions de Treball també han repassat les activitats dels seus àmbits respectius. En finalitzar la reunió, ha tingut lloc la signatura de l'acord de col·laboració entre el Pacte Industrial i AEMES Smart, que té per objectiu impulsar la mobilitat i l'entorn sostenible.

10 anys de l'Acord de París

La reunió ha coincidit amb el 10è aniversari de l'Acord de París, que va suposar un punt d'inflexió històric en la lluita contra el canvi climàtic. Per això s'ha convidat Alba Cabañas, vicepresidenta del Consell Assessor de Desenvolupament Sostenible de Catalunya (CADS), a fer balanç d'aquesta dècada i a exposar les principals novetats i implicacions de l'última Conferència de l'ONU sobre Canvi Climàtic (COP30) per a la indústria de la regió metropolitana.

Cabañas ha assenyalat que, deu anys després de l'Acord de París, “el canvi climàtic ja no ens sembla tanta ciència-ficció”, atès que cada cop patim amb més freqüència sequeres extremes i fenòmens meteorològics adversos, que il·lustren algunes de les previsions que es van fer en el seu dia sobre la qüestió. En aquest període, s'ha passat de l'eufòria inicial en l'abordatge del repte a un aterratge en la realitat, derivat de l'actual context geopolític, que certament sembla més una distopia que l'evolució natural d'una societat moderna que s'enfronta als nous reptes del s. XXI. L'aprenentatge d'aquesta dècada, ha afegit, evidencia la necessitat de continuar impulsant una transició sostenible, tenint en compte que les mesures de mitigació i adaptació al canvi climàtic tenen un impacte directe sobre els territoris i els sectors industrials.

La vicepresidenta del CADS ha destacat que en els punts previs de l'ordre del dia del Comitè Executiu s'ha parlat més de sostenibilitat que quan es va signar l'Acord de París, fet que ha valorat com “un bon senyal” perquè constata que hi ha qüestions que ja s'han interioritzat per part de tots els agents socials i de les administracions. En aquest sentit, ha proposat que “seria interessant que el Pacte Industrial promogui l'elaboració d'indicadors de vulnerabilitat climàtica de la regió metropolitana amb l'objectiu que siguin útils per a les administracions per adoptar mesures que posin el peu a l'accelerador en la lluita contra el canvi climàtic i en les seves polítiques d'adaptació”.

Pel que fa a la COP30, Cabañas ha lamentat que no ha tingut prou compromisos en matèria de finançament, “quan seria necessari triplicar els fons econòmics per lluitar contra el canvi climàtic”. Així mateix, ha mostrat la seva preocupació per l'absència dels Estats Units i pel fet que no s'hagi acordat objectius de reducció dels combustibles fòssils. En aquest difícil context, ha plantejat el repte d'Europa davant la seva gran dependència energètica, la lenta adaptació de la indústria de l'automoció i les dificultats per assolir acords entre els estats membres. Des del seu punt de vista, Cabañas considera prioritari per a Catalunya resoldre els problemes de mobilitat urbana i interurbana.

Finalment, ha remarcat que el CADS treballa en el repte de la descarbonització de Catalunya, i que recentment ha traslladat al Govern un informe per avançar en aquesta línia amb recomanacions per al sector industrial. Cabañas s'ha compromès a fer arribar aquest document al Pacte Industrial per a la seva difusió.

2.

Activitats desenvolupades per àmbit d'actuació

2.1. Mobilitat

- **Prospecció** de possibles àmbits de col·laboració en matèria de mobilitat amb diverses entitats:
 - **Reunió** amb el **Sr. Xavier Sanyer**, director de l'Àrea de Mobilitat de l'**Autoritat del Transport Metropolità (ATM)**. Online. 29/09/2025.
 - **Reunió** amb el **Sr. Carles Ruiz**, president de **Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (FGC)**. Seu de FGC. 21/10/2025.
 - **Reunió** amb la **Sra. Laia Bonet**, presidenta de **Transports Metropolitans de Barcelona (TMB)**. Seu de TMB. 01/12/2025.
- **Participació** en el taller “**Un Digital Twin per a la Regió Metropolitana de Barcelona**”. Sessió “**Mòduls de Mobilitat, Habitatge i Qualitat de Vida**”, organitzat per Barcelona Global i Aretian. Online. 25/03/2025.

- **Assistència** a la sessió “**Barcelona i Mobilitat**” del cicle “**Fer Metròpoli, Barcelona 2030**”, organitzada per la Societat Barcelonesa d'Estudis Econòmics i Socials. Seu de Foment del Treball, Barcelona. 08/09/2025.
- **Assistència** a la reunió del **Consell de Mobilitat de l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM)**. Seu de l'ATM, Barcelona. 21/10/2025.
- **Signatura d'un conveni de col·laboració amb AEMES Smart**. Barcelona. 12/12/2025.

El Pacte Industrial i AEMES Smart col·laboraran per impulsar la mobilitat i l'entorn sostenible



D'esq. a dta.: Neus Olea, Jordi Gazo, Ana María Martínez i Carles Rivera.

Les associacions Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona i AEMES Smart han signat un conveni amb l'objectiu d'establir un marc general de col·laboració entre totes dues entitats per promoure projectes relacionats amb la mobilitat i l'entorn sostenible i smart. Ana María Martínez, presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial i alcaldessa de Rubí, i Jordi Gazo, vicepresident d'AEMES Smart, han estat els encarregats de rubricar l'acord divendres 12 de desembre a Barcelona.

Ana María Martínez, presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial, ha destacat que “amb aquest conveni el Pacte Industrial reafirma el seu compromís per impulsar la mobilitat sostenible com a motor d'innovació, ocupació de qualitat i sostenibilitat a la Regió Metropolitana de Barcelona”. Martínez ha afirmat que, en aquest sentit, servirà per reforçar i donar continuïtat a les activitats desenvolupades en el marc del Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible, iniciativa del Pacte Industrial per facilitar la transformació dels sectors industrials vinculats a l'ecosistema de la mobilitat sostenible.

Jordi Gazo, vicepresident d'AEMES Smart, ha assenyalat que “l'Associació d'Empreses de Mobilitat, Entorn Sostenible i Smart representa a més de 180 empreses de mobilitat i entorn sostenible. És, per tant, transversal, ja que integra aparcaments, vehicles, solucions tecnològiques, carregadors, gestió de ciutats... Creiem que la col·laboració publicoprivada és una de les palanques més importants per impulsar la demanda i la sostenibilitat. Per això per nosaltres és molt important aquest acord”. A més, ha destacat els darrers papers realitzats per AEMES Smart, com: *SmartVision Paper#5: La contractació pública*

com a eina de desenvolupament sostenible, o SmartVision Paper#6: Captura, Ús i Emmagatzematge de CO₂. A més, ha anunciat la 1a edició dels Reconeixements AEMES Smart a la Contractació Pública amb Impacte, que es lliuraran al maig de l'any vinent, juntament amb el catàleg de bones pràctiques.

El conveni signat té com a objectiu impulsar projectes estratègics que potenciïn la cadena de valor de la mobilitat i el desenvolupament d'entorns sostenibles i smart, i així aprofitar les oportunitats que aquestes tendències ofereixen a les empreses, contribuint a la seva transformació i a fomentar la cooperació empresarial i la col·laboració públicoprivada per enfortir l'ecosistema d'innovació. En aquest sentit, es preveu organitzar jornades i elaborar estudis orientats a impulsar la transformació de la indústria cap a les oportunitats que ofereix la mobilitat sostenible. També es contempla desenvolupar projectes i activitats smart PAE que promoguin l'aplicació de noves tecnologies als polígons d'activitat econòmica en relació amb la mobilitat sostenible. Igualment, es contemplen activitats relacionades amb la utilització de l'hidrogen com a font energètica per avançar cap a un model de mobilitat més net i eficient. Així mateix, s'inclou l'organització d'activitats en el marc del Fòrum Indústria de la Mobilitat Sostenible impulsat pel Pacte Industrial.



**Ana María Martínez
i Jordi Gazo.**

AEMES Smart és un punt de trobada de les empreses que ofereixen productes i serveis relacionats amb Mobilitat, Entorn Sostenible i Smart a Espanya. Integra més de 180 empreses, 100.000 empleats, i més de 10.000 milions d'euros de facturació, amb la representació de grans empreses, pimes i start-ups, així com centres tecnològics. Incorpora també altres agents com centres logístics, ports i aeroports; i administracions tractores com municipis i àrees metropolitanes, mitjançant convenis de col·laboració. L'associació promou el desenvolupament d'un ecosistema que impulsa la innovació i la inversió, mitjançant la cooperació empresarial i les aliances estratègiques, a més de promoure projectes tractors col·laboratius públicoprivats.

2.2. Formació

- Sessió “La Formació Professional davant els reptes de la sostenibilitat ambiental” en què s’ha presentat l’Informe 2024 de l’Observatori de l’FP, *La Formació Professional davant els reptes de sostenibilitat mediambiental a Espanya*, elaborat per **CaixaBank Dualitza i Orkestra - Instituto Vasco de competitividad**. Organitzada amb la col·laboració de CaixaBank Dualitza i AEBALL. Online. 17/03/2025.

La presentació de l’estudi ha anat a càrrec d’**Antonio Mondaca**, investigador del Centre de Coneixement i Innovació de **CaixaBank Dualitza**, i durant la sessió s’ha analitzat el potencial per impulsar llocs de treball verds a Catalunya.

Catalunya pot generar fins a 600 mil llocs de treball verds fins al 2035



D'esq. a dta.: Carles Rivera, M. Rosa Fiol i Antonio Mondaca.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb el suport de CaixaBank Dualitza i AEBALL, ha organitzat una sessió per analitzar com es troba Catalunya per abordar la transició mediambiental i quines ocupacions seran claus a l'hora d'abordar-la. El punt de partida de la sessió, que ha tingut lloc aquest matí en format online, ha estat la presentació de l'Informe 2024 de l'Observatori de l'FP, *La Formació Professional davant els reptes de sostenibilitat mediambiental a Espanya*, elaborat per CaixaBank Dualitza i Orkestra – Instituto Vasco de Competitividad. Es tracta de la primera presentació d'aquesta edició de l'informe que s'ha fet a Catalunya.

Durant la benvinguda, M. Rosa Fiol, presidenta de la Comissió de Formació del Pacte Industrial i representant de Foment del Treball, ha destacat la importància de l'impuls dels llocs de treball verds i ha recordat que el Pacte Industrial, des dels seus inicis, ha contribuït a la promoció de la formació professional, així com a l'adequació entre el sistema productiu, el sistema formatiu i el territori metropolità. Per la seva part, Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, ha alertat del risc que la manca de perfils professionals adients –segons l'estudi– suposi un coll d'ampolla en el procés de transició cap a un desenvolupament econòmic més sostenible.

La presentació de l'estudi ha anat a càrrec d'Antonio Mondaca, investigador del Centre de Coneixement i Innovació de CaixaBank Dualitza, qui ha analitzat la composició del mercat laboral en clau de sostenibilitat mediambiental, del pes que tenen els diferents sectors i ocupacions, i com es dona resposta des de l'FP.

L'estudi conclou que Catalunya registra un dèficit de 175.000 joves per afrontar la transició mediambiental en un àmbit, el verd, que dona ocupació a més d'un milió de persones només a Catalunya. En el conjunt d'Espanya, aquest dèficit se situa en un milió de joves en ocupacions verdes.

A Catalunya, el 28,2% de les persones ocupades treballen en ocupacions verdes, i el 26,3% del total de les ocupacions verdes es vinculen a l'FP. Es calcula que d'aquí a 2035, hi haurà 600 mil oportunitats de llocs de treball verd d'FP a Catalunya si les condicions actuals es mantenen en els pròxims anys. En el conjunt d'Espanya seran 3,3 milions d'oportunitats de llocs de treball.

En relació amb la bretxa de gènere, l'estudi indica que les dones només representen el 22,4% de les matriculacions en cicles formatius verds a Catalunya, mentre que en el total de l'FP el percentatge és del 51,2%.

L'equip d'investigadors de l'estudi ha partit dels 14 reptes mediambientals prioritaris establerts per la Fundación Biodiversidad, l'Oficina Espanyola del Canvi Climàtic i el Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic. L'anàlisi ha permès concretar l'existència de 502 ocupacions, de les quals un total de 117 serien catalogades com a verdes. Per a això, es té en compte que estiguin directament relacionades o tinguin un alt potencial en la millora de l'eficiència de recursos i energia, reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, preservació de biodiversitat o restauració d'ecosistemes. S'ha analitzat quins estudis són fonamentals per desenvolupar aquestes 117 professions, concloent que 71 d'elles estan vinculades a l'FP (41 de Grau Mitjà i 30 de Grau Superior), mentre que 38 correspondrien a l'àmbit universitari. La resta serien ocupacions elementals de baixa qualificació.

- **Reunió** amb el **Sr. Francesc Torres**, rector de la **Universitat Politècnica de Catalunya (UPC)**, i el **Sr. Jordi Berenguer**, vicerector de Transferència, Innovació i Emprenedoria de la UPC, per explorar possibles àmbits de col·laboració en relació amb la formació dual i el foment de les vocacions industrials, entre d'altres. Recorrat de la UPC, Barcelona. 24/11/2025.

El Pacte Industrial i la UPC col·laboraran per impulsar la indústria i la descarbonització



D'esq. a dta.: Francesc Torres, Jordi Berenguer, Carles Rivera i Ana María Martínez.

La presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona i alcaldessa de Rubí, Ana María Martínez, i el rector de la Universitat Politècnica de Catalunya – BarcelonaTech (UPC), Francesc Torres, s'han reunit el passat 24 de novembre a Barcelona amb l'objectiu d'establir sinergies entre ambdues entitats. A la reunió també han participat Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, i Jordi Berenguer, vicerector de Transferència, Innovació i Emprenedoria de la UPC.

La presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial ha remarcat la bona sintonia entre les dues entitats i ha encoratjat a continuar reforçant els lligams de col·laboració. De fet, la UPC és membre fundador del Pacte Industrial i ha participat en l'activitat de l'associació des dels seus inicis l'any 1997. “La UPC és un actiu fonamental del nostre territori per generar coneixement que impulsi la descarbonització de la indústria metropolitana”, ha destacat Martínez.

Per la seva part, el rector de la UPC, Francesc Torres, ha afirmat que la intensificació de la col·laboració de la UPC amb el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona impulsa la transformació de l'ecosistema industrial a partir de la transferència del coneixement que neix a la Universitat: “la Universitat pot aportar talent a través de la formació dels professionals i tecnologia per a reptes industrials ineludibles en el context actual, com ara la introducció de la IA, la descarbonització o la sostenibilitat”.

Martínez ha ofert el Pacte Industrial com a espai per afavorir les sinergies entre els municipis de la regió metropolitana i la UPC, i contribuir a l'impuls de la indústria metropolitana i la seva descarbonització. En aquest sentit, es donarà a conèixer l'ecosistema d'innovació de la UPC entre els membres de l'associació per afavorir la transferència de coneixement al teixit productiu local.

Martínez i Torres s'han emplaçat a impulsar l'organització conjunta de jornades divulgatives i de debat relatives a formació i talent, indústria 4.0 i intel·ligència artificial, economia circular i sostenibilitat, transició energètica, empenedoria, i sectors com la construcció industrialitzada, l'automoció i la mobilitat sostenible. També col·laboraran en l'elaboració d'estudis sobre àmbits d'interès compartits.

2.3. Activitat econòmica

- **Assistència al Congrés Nacional de Gestors de Polígons Industrials**, celebrat en el marc de l'**Advanced Factories** per la Coordinadora Espanyola de Polígons Empresarials (CEPE). Fira Barcelona Gran Via, l'Hospitalet de Llobregat. 10/04/2025.
- **Estudi sobre polígons d'activitat econòmica de Catalunya.**
 - **Coordinació** amb la Direcció General d'Indústria de la Generalitat de Catalunya per a l'elaboració d'un estudi que aprofundeix en la qüestió de la regulació dels polígons. El treball aborda les necessitats presents i futures d'aquestes àrees econòmiques. Aquesta publicació forma part de la **col·lecció “Papers de l'Observatori de la Indústria”** del Departament d'Empresa i Treball i ha estat encarregat a la consultora Daleph.

Publicació com a ***Polígons d'activitat econòmica a Catalunya: reptes i escenaris reguladors.***

Polígons d'activitat econòmica a Catalunya: reptes i escenaris reguladors



El present estudi té com a objectiu analitzar els Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Catalunya, entesos com a infraestructures fonamentals per a la concentració de l'activitat industrial, logística i empresarial. El treball s'ha plantejat a partir de tres línies d'actuació per tal d'abordar les necessitats presents i futures d'aquestes àrees econòmiques. En primer lloc, s'estudien els tipus d'espais industrials que necessita el territori per afrontar els reptes del segle XXI, i considera aspectes com la seva ubicació estratègica, les necessitats energètiques i la complementarietat amb altres polítiques sectorials. En segon lloc, s'aprofundeix en la promoció i el funcionament dels polígons, incloent-hi aspectes clau com l'urbanisme, la mobilitat, els subministraments i la gestió sostenible dels recursos o la governança. Finalment, es dedica especial atenció a la innovació, la recerca i el desenvolupament tecnològic com a motors de dinamització dels polígons industrials.

Aquesta publicació forma part de la col·lecció "Papers de l'Observatori de la Indústria" del Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya i ha estat elaborada amb el suport del Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona.

- **Jornada "Situació i reptes dels polígons d'activitat econòmica a Catalunya"**, organitzada pel Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya i el Pacte Industrial en la qual ha tingut lloc la **presentació de l'estudi i la taula rodona** "Cap a un nou marc per als polígons industrials: reptes, governança i competitivitat". Paranimf de l'Escola Industrial, Barcelona. 02/06/2025.

Jornada sobre la situació i els reptes dels polígons d'activitat econòmica a Catalunya

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona i el Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya han organitzat la jornada "Situació i reptes dels polígons d'activitat econòmica a Catalunya" en el marc de la qual ha tingut lloc la presentació de l'estudi *Polígons d'activitat econòmica a Catalunya: reptes i escenaris reguladors*. La jornada, que ha comptat amb el suport de la Diputació de Barcelona, ha tingut lloc el passat 2 de juny al Paranimf del Recinte de l'Escola Industrial.

Ana María Martínez, presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, presidenta delegada de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme de la Diputació de Barcelona, i alcaldessa de Rubí, ha defensat que "des del Pacte Industrial volem fer la nostra aportació per traslladar la nova política industrial catalana al territori metropolità i impulsar una reindustrialització sostenible". "Necessitem polígons preparats per acollir i fer créixer nova activitat –ha afegit Martínez– i, per superar les seves limitacions estructurals, és fonamental garantir recursos, manteniment i una governança eficient que doni confiança a empreses i territori".



Públic assistent a la jornada.

Martínez també ha mostrat el desig que “l’estudi presentat avui contribueixi a enfortir una visió estratègica compartida sobre el futur dels PAE dins la política industrial del país”. I ha afirmat que, “des del Pacte Industrial, tenim la voluntat de continuar treballant al costat de la Generalitat i de tots els actors del territori per fer que aquest estudi no es quedi en una diagnosi, sinó que esdevingui una palanca per a l’acció. I ho farem, com sempre, des del diàleg i el consens, amb mirada metropolitana i amb el compromís de transformar els polígons en espais competitius, sostenibles i al servei de les persones i de les empreses”.

Per la seva part, Miquel Sàmper, conseller d’Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya ha insistit en la necessitat de disposar de grans espais industrials, especialment per captar la inversió de grans empreses estrangeres. En aquest sentit, ha indicat que tenim “un nou repte que és disposar d’espais de més de 100 ha, electrificats, ben connectats en infraestructures i, si pot ser, amb procediments ràpids per desenvolupar sòl industrial considerat estratègic”. Així, Sàmper ha assegurat que “hem de continuar treballant per trobar el millor camí per enfortir els nostres polígons, que són la base de la nostra activitat industrial”. “Una indústria sense uns bons polígons industrials no pot tirar endavant”, ha subratllat el conseller.

El titular d’Empresa i Treball ha recordat que ja “estem treballant en la preparació del nou PNI que s’ha d’estructurar al voltant de millorar la productivitat i la competitivitat de la indústria catalana; impulsar la descarbonització i una producció més sostenible d’acord amb els principis de l’economia circular i, en tercer lloc, assegurar les cadenes de valor”. “Hem de fer un nou Pacte Nacional més sòlid davant les envestides, que ens ajudi a fer més robusta la nostra economia en un context com l’actual”.

Radiografia dels polígons

La presentació de l’estudi ha anat a càrrec de Jaume Amill, Martí Pol i Claudia Puig, de la consultora Daleph, que ha estat l’encarregada d’elaborar-lo per encàrrec de la Direcció General d’Indústria i del Pacte Industrial. Catalunya disposa de 1.448 polígons d’activitat econòmica —la major part en l’Àmbit Metropolità (31 %)— que concentren 45.635 empreses i una superfície de més de 29.300 ha de sòl industrial. La indústria catalana representa el 18,6 % del VAB total i compta amb 45.985 empreses i 503.600 treballadors (13,9 % ocupació total). De l’estudi es desprèn que tenim uns polígons força envellits —el 64,8 % tenen més de 20 anys— i que la taxa d’ocupabilitat és del 74 %.

Principals conclusions de l'estudi:

1. Necessitat d'una estratègia industrial catalana. Primer l'estratègia, després els PAE.
2. Garantir la convergència amb el que s'està apostat a nivell europeu i estatal en termes de política industrial.
3. Els PAE com una peça clau de l'estratègia i del model industrial català.
4. Apostar per un enfocament transversal de la política industrial: energia, digitalització, ocupació, transició verda per garantir l'efectivitat de qualsevol mesura o inversió.
5. La Llei PAE no pot ser un compartiment estanc, si no que ha d'entrar en simbiosi amb altres normatives i polítiques ja existents (urbanisme, mobilitat, energia...).
6. El model de governança dels PAE, l'aspecte clau i objecte de llei a la resta de l'Estat.

Pel que fa als escenaris de futur, l'estudi planteja, com a primer escenari, l'adaptació de la llei de les APEU i, com a segon, la definició d'una nova llei de PAE.



A l'esquerra:
Miquel Sàmper,
conseller d'Empresa i
Treball de la Generalitat
de Catalunya.



A la dreta:
Ana María Martínez,
presidenta del Comitè
Executiu del Pacte
Industrial.

En el torn dels agents econòmics i socials, Salvador Clarós, de CCOO de Catalunya, ha expressat que, per fer una nova normativa, cal un canvi cultural perquè venim d'un model obsolet dels polígons que no dona resposta a les necessitats de la indústria. Segons Clarós, cal posar per davant la política industrial a la política urbanística i trobar altres modes per cogestionar els polígons. Anabel Serrano, de la UGT de Catalunya, ha defensat que la indústria és fonamental per a les economies locals i que és necessari reenfocar els models de polígons per solventar els seus problemes estructurals, especialment els relatius a la mobilitat de les persones treballadores. Per a Neus Olea, representant de Foment del Treball, és necessari superar la manca de flexibilitat i la lentitud urbanística, i que una part de l'IBI que paguen les empreses financi el manteniment dels polígons. També ha insistit en la col·laboració publicoprivada per a la governança.

Un nou marc per als polígons industrials

Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial, ha estat l'encarregat de moderar una taula rodona que ha comptat amb la participació de Xavier Garcés, president del Consell Comarcal del Vallès Occidental i alcalde de Barberà del Vallès; Fina Jarque, directora corporativa de CIMALSA; Sílvia Solanellas, directora estratègica de la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC), i Jaume Amill, soci fundador de Daleph.

Sílvia Solanellas ha afirmat que hi ha una multiplicitat d'agents en relació als polígons, però que el lideratge correspon a la Generalitat. També ha indicat que falta acompanyament micro per satisfer les necessitats empresarials. Fina Jarque ha mencionat que a València s'ha avançat amb la creació de la llei, però a Catalunya no. També que si no som flexibles urbanísticament no tindrem futur. En aquest sentit, ha explicat que tampoc és qüestió de fer latifundis perquè d'aquí a uns anys ens podem trobar altres escenaris. Finalment, ha detallat que en els polígons impulsats per CIMALSA la governança està construïda a partir de la concertació basada en el sector privat. Xavier Garcés ha defensat que la qüestió és la unió entre els agents per donar resposta als reptes dels PAE i que les administracions públiques han de regular de manera molt flexible perquè els escenaris canvien molt ràpidament. També ha insistit que el talent de les nostres indústries s'ha de quedar a la indústria del nostre país.

En relació a la governança, Garcés ha afirmat que és necessari una regulació flexible, mentre que Solanellas ha indicat que el problema està en els polígons de la regió metropolitana de Barcelona, ja que fora d'aquí la complexitat disminueix perquè hi ha menys actors. Amill ha afirmat que l'impuls dels polígons industrials ha de passar per tenir acords entre els actors en tots els temes i que és necessari un gran pacte per fer avançar els polígons. Per la seva part, Jarque ha defensat que, si no tenim una governança i uns processos ben definits, la gestió dels polígons no funcionarà. En relació amb quina seria l'acció clau per transformar els polígons, Solanellas ha indicat que els recursos econòmics; Jarque ha esmentat la caracterització, classificació i flexibilitat; Garcés ha citat disponibilitat de recursos per realitzar Plans de polígons, i Amill també s'ha referit als recursos i ha puntualitzat que s'han de contemplar al PNI.



A l'esquerra:
Xavier Roca, director
general d'Indústria
de la Generalitat
de Catalunya.

A la dreta, i d'esquerra
a dreta:
Jaume Amill, Xavier
Garcés, Fina Jarque,
Sílvia Solanellas i Carles
Rivera.

En la cloenda de l'acte, Xavier Roca, director general d'Indústria, ha explicat que la Generalitat està promocionant la captació d'inversió estrangera industrial, però que en relació als polígons cal un equilibri entre minifundis i latifundis. Pel que fa a la regulació, s'ha de fer amb una visió a llarg termini i és necessari trobar flexibilitat, sense caure en la tendència d'hiperregulació que hi ha a Europa. També ha explicat que els polígons han de ser cabdals en el Pacte Nacional per a la Indústria, ja que són la base de l'estratègia de la indústria catalana.

- **Assistència a la jornada de presentació de l'estudi *Què necessita la indústria catalana?***, organitzada per la Generalitat de Catalunya i Eurecat. Llotja de Mar, Barcelona. 16/10/2025.
- **Jornada "Energies que sumen"**, trobada sobre associacionisme empresarial i transició energètica als polígons industrials, amb motiu de la **presentació de la nova Associació Empresarial del Polígon Torrent de Santa Magdalena de Vilanova i la Geltrú**. L'acte ha comptat amb la participació del **Sr. Carles Rivera**, coordinador gerent del Pacte Industrial, com a ponent. Neàpolis, Vilanova i la Geltrú. 10/12/2025.

Associacionisme empresarial i energia als polígons, protagonistes de la trobada sobre PAE a Vilanova i la Geltrú amb la participació del Pacte Industrial



A l'esquerra:
Un moment de la trobada.

A la dreta:
Diàleg entre Carles Rivera i Rafel Florenciano.

El coordinador gerent del Pacte Industrial, Carles Rivera, ha participat en una trobada sobre associacionisme empresarial i transició energètica als polígons industrials, amb motiu de la presentació de la nova Associació Empresarial del Polígon Torrent de Santa Magdalena de Vilanova i la Geltrú. L'acte, organitzat per l'ajuntament vilanoví, ha tingut lloc el passat 10 de desembre a l'edifici Neàpolis.

Es tracta de la primera associació empresarial constituïda en un polígon d'activitat econòmica (PAE) de Vilanova i la Geltrú, un model que obre portes a noves formes de cooperació i projectes compartits i que es vol estendre a altres PAE de la ciutat. En aquest sentit, la tercera tinenta d'alcaldia i regidora de Promoció Econòmica de Vilanova i la Geltrú, Anna Ribera, ha destacat que aquesta iniciativa marca l'inici d'una nova etapa per al polígon, basada en una gestió més col·laborativa i sostenible, i ha felicitat la Federació Empresarial del Gran Penedès (FEGP) i Energia Comunitària Penedès-Garraf per haver impulsat la creació de l'associació.

Un dels punts de la trobada ha estat el diàleg entre Carles Rivera i Rafel Florenciano, president d'Energia Comunitària Penedès-Garraf (vngenergia), sobre la realitat dels PAE i possibles propostes de millora. Rivera s'ha referit a l'estudi *Polígons d'activitat econòmica a Catalunya: reptes i escenaris reguladors* i al projecte de llei dels PAE, tot subratllant la importància de la governança i de l'associacionisme empresarial als polígons com a factor clau per a l'èxit de projectes col·lectius. Aquestes iniciatives, ha assenyalat, permeten generar oportunitats de creixement per a les empreses i reduir costos en diversos àmbits, com els serveis de neteja, la mobilitat i l'energia. Florenciano ha posat en relleu el potencial de l'autoconsum energètic compartit als polígons industrials com a via per reduir costos, augmentar la resiliència i millorar significativament la competitivitat empresarial.

Per la seva part, el professor emèrit de Física Pere Roura ha ofert una conferència amb el títol "Creixement econòmic i emergència climàtica", en què ha destacat que la descarbonització i l'electrificació són escenaris imprescindibles de cara al futur. També ha apuntat la importància de l'electrificació i la producció d'energia a partir de fonts renovables per garantir un futur sostenible, un repte que requerirà adaptar els actuals models de consum.

2.4. Innovació

- **Participació** en l'**IND+I Club**, la xarxa de reflexió i intercanvi participatiu entre persones interessades en l'àmbit de la indústria i la innovació que dona continuïtat a la trobada anual IND+I Day.
 - IND+I Club Madrid. 21/01/2025
 - IND+I Club Sagunt. 18/02/2025
 - IND+I Club Avilés. 18/03/2025
 - IND+I Club UPC. 27/03/2025
 - IND+I Club Ermua. 09/04/2025
 - IND+I Club Sestao. 04/06/2025
 - IND+I Club Cerdanyola del Vallès. 22/10/2025
 - IND+I Club Onda. 06/11/2025
- **Col·laboració** amb el **Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB)**. El Pacte Industrial és l'espai de referència de la **missió "Economia innovadora i inclusiva"** en el marc del Compromís Metropolità 2030:
 - Jornada "**La construcció industrialitzada d'habitatge a la regió metropolitana de Barcelona: factors clau i finançament**". Es tracta de la 2a edició de la jornada sobre construcció industrialitzada que organitzen conjuntament el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) i el Pacte Industrial. La CIBA, Santa Coloma de Gramenet. 04/12/2025.

La construcció industrialitzada, un model per afrontar la crisi de l'habitatge i crear ocupació de qualitat



Ferran Bermejo en un moment de la seva ponència.

El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona i el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB), amb el suport de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet i la Diputació de Barcelona, han organitzat el passat 4 de desembre la segona edició de la jornada "La construcció industrialitzada d'habitatge a la regió metropolitana de Barcelona: factors clau i finançament". La trobada ha reunit

representants institucionals, professionals del sector i agents econòmics per abordar els reptes i oportunitats de la construcció industrialitzada com a model que afavoreix la sostenibilitat i l'eficiència del sector, impulsa la creació d'ocupació de qualitat i pot donar resposta a l'emergència de l'habitatge actual.

L'alcalde de Santa Coloma de Gramenet i membre del Consell Rector del PEMB, Mireia González, ha encetat el matí assenyalant que a la construcció industrialitzada "li fa falta un salt d'escala" per respondre a la crisi d'habitatge. Ha defensat que "les polítiques públiques d'habitatge han de ser valentes", ja que són claus per al benestar de la nostra ciutadania i la sostenibilitat de l'entorn. González ha destacat que els plans locals d'habitatge de la ciutat afronten els reptes d'incrementar el parc existent, rehabilitar-lo i prevenir la pobresa energètica, i ha expressat el desig que la jornada actuï com a "palanca" per fer fluir la transformació del sector. També ha subratllat el sentit de celebrar l'acte a La Ciba, un espai de referència en polítiques feministes: la industrialització com a oportunitat per impulsar l'ocupació femenina i un model més sostenible i respectuós amb l'entorn, i al mateix temps contribuir a dinamitzar l'economia local i europea.

Per la seva banda, l'alcalde de Rubí i presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial, Ana María Martínez, ha recalcat que la industrialització de la construcció és clau per donar una resposta immediata al problema urgent de l'habitatge que tenim avui, i que aquesta és una condició necessària, però no suficient, per afrontar aquest repte. Martínez ha apuntat que tenim municipis més concentrats i d'altres més petits i dispersats, però el que hem de fer totes les administracions és buscar i activar palanques per aconseguir fer un salt d'escala en aquest sector i accelerar la resposta. "Aquesta pressió s'incrementa en tot el territori metropolità i ja afecta la 2a corona". També ha avisat que estem posant en risc la cohesió social del país si no s'actua amb decisió, i ha reivindicat que "les polítiques públiques relatives a la formació, el finançament i el marc regulatori són claus per a la transformació del sector".



A l'esquerra: Mireia González, membre del Consell Rector del PEMB i alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet.

A la dreta: Ana María Martínez, presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial i alcaldessa de Rubí.

A més a més, Martínez ha explicat que el PEMB ha definit una missió per abordar aquest problema i que el Pacte Industrial també treballa en aquesta línia, i amb aquest focus compartit es va impulsar la primera jornada l'any passat. "Avui tornem a obrir aquest espai de coneixement compartit". També ha reafirmat el compromís del Pacte Industrial de continuar treballant amb tots els agents per contribuir a la industrialització del sector, generar ocupació de qualitat i garantir el dret a l'habitatge.

Construcció industrialitzada: un canvi de model necessari

El director tècnic de l'ITeC (Institut de Tecnologia de la Construcció), Ferran Bermejo, ha ofert una ponència que ha dibuixat el context crític del sector i les potencialitats de la industrialització. Bermejo ha assenyalat que la manca de producció d'habitatge en la darrera dècada ha generat una "tempesta perfecta" que ara cal revertir. Ha remarcat que la construcció industrialitzada no és un producte, sinó un procés col·laboratiu que involucra tota la cadena de valor, i que incorpora digitalització, sostenibilitat i automatització, i ha subratllat que "industrialitzar no és prefabricar", sinó optimitzar processos i garantir més qualitat, menys residus i una forta reducció dels temps d'obra. Tot i això, ha advertit que "no n'hi ha prou amb construir més ràpidament: si no millorem els procediments administratius, no resol-drem el problema", reclamant una transformació profunda dels procediments administratius, del finançament i de la formació per donar suport al salt d'escala.

Finançament, reptes i oportunitats

El primer panell, moderat per la periodista especialitzada en economia Laura Casserres, ha posat el focus en els instruments financers que poden accelerar l'expansió de la construcció industrialitzada. Maribel Vergara, directora del PERTE d'Industrialització de l'Habitatge, ha anunciat que el programa compta amb 1.300 milions d'euros i ha estat taxativa: "volem finançar el màxim possible", avançant que s'obriran pròximament ajuts directes a tot l'ecosistema del sector. Des del Banc Europeu d'Inversions, Elena Campelo ha recordat que l'habitatge és una prioritat per al BEI i ha subratllat la importància de definir bé els plecs de contractació perquè l'opció industrialitzada esdevingui la més avantatjosa.

Per la seva banda, Vanessa Servera, consellera delegada de l'Institut Català de Finances, ha advertit del coll d'ampolla financer vinculat a la producció en fàbrica i ha reclamat que els taxadors certifiquin l'obra executada en origen, oferint l'ICF com a banc públic per impulsar solucions. Finalment, Tamara Lemos, directora de Negoci de Construcció Sostenible de Triodos Bank Espanya, ha remarcat que la industrialització és un mitjà per garantir confort, salut i eficiència, i que cal planificar-la des del primer moment del projecte.



A l'esquerra, i d'esquerra a dreta: Elena Campelo, Vanessa Servera, Tamara Lemos i Laura Casserres.

A la dreta, i d'esquerra a dreta: Antonio Espinar, José Manuel Garcilópez, Blanca Noguera i Laura Casserres.

A la segona part, dedicada als reptes i oportunitats del salt d'escala, tres professionals han analitzat les necessitats del sector des de la formació, la indústria i la promoció pública. Antonio Espinar, de l'Observatori de l'FP de la Fundació BCN Formació Professional, ha defensat reforçar la formació i reivindicar els itineraris d'FP per assegurar talent —especialment femení. Des de la indústria, José Manuel Garcilópez, director de Construcció Industrialitzada a Saint-Gobain, ha assegurat que el canvi ja està en marxa i ha reclamat que administracions i sector avancin coordinadament. Blanca Noguera, cap de Servei d'Habitatge i Innovació de l'IMPSOL (Institut Metropolità de Promoció de Sòl i Gestió Patrimonial), ha insistit en no renunciar a la qualitat arquitectònica i en treballar de manera alineada des de l'inici, alertant dels condicionants logístics de molts solaris metropolitans.



**A l'esquerra:
Un moment de la jornada.**

**A la dreta:
Sergi Fuster, president de la Comissió d'Innovació del Pacte Industrial.**

Ha tancat la jornada Sergi Fuster, president de la Comissió d'Innovació del Pacte Industrial, recordant que la innovació és essencial per a la competitivitat metropolitana i per aportar solucions a la situació d'emergència d'habitatge. També ha remarcat que el futur del sector de la construcció passa per prioritzar la col·laboració publicoprivada, el finançament i el talent.

2.5. Activitats transversals

- **Participació** en la **Trobada del Consell Empresarial i del Consell Científic de la Plataforma d'Innovació Urbana (PIU) de Barcelona**. Ca l'Alíer, Barcelona. 28/01/2025.
- **1a trobada de l'Ecosistema de la Construcció Sostenible** organitzada per l'Ajuntament de Viladecans, amb la participació del Pacte Industrial representat per la **Sra. Sandra José**, tècnica de Projectes i Socis. Edifici Cúbic, Viladecans. 21/02/2025.
- **Estudis sobre concertació i diàleg social per a la indústria i l'ocupació**.

Publicats com a **Paper 9 del Pacte Industrial, Marc jurídic: el diàleg social com un instrument vàlid per contribuir al desenvolupament econòmic i a la creació d'ocupació**; **Paper 10 del Pacte Industrial, La concertació en el territori per a la promoció de l'activitat i l'ocupació industrials: perspectiva dels agents implicats**; i **Paper 11 del Pacte Industrial, Experiències de concertació social d'interès per a l'entorn industrial: una visió des del dret del treball**.



- **Participació** en l'**IND+I Day**, la trobada anual d'indústria i innovació. L'edició d'enguany ha tractat sobre geoestratègia industrial i tecnològica, amb l'adaptació com a factor clau per liderar el futur. Edifici Cúbic, Viladecans. 08/05/2025.
- **Jornada tècnica de la Comissió de Desenvolupament Econòmic dels Municipis de l'Arc Metropolità de Barcelona**, amb la participació del Pacte Industrial representat pel **Sr. Carles Rivera**, coordinador gerent, i la **Sra. Sandra José**, tècnica de Projectes i Socis. Organitzada per l'Associació de Municipis de l'Arc Metropolità de Barcelona. Can Muntanyola, Granollers. 25/06/2025.
- **Reunió** del Grup Motor "**Sostenibilitat Econòmica**" del **Consell de Ciutat de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat** amb la partici-

pació del Pacte Industrial, representat per la **Sra. Sandra José**, tècnica de Projectes i Socis. Espai Baronda, Esplugues de Llobregat. 26/06/2025.

- **Participació** en la reunió sobre el **Full de Ruta d'Economia Circular a Catalunya**, organitzada pel Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica de la Generalitat de Catalunya. Online. 03/07/2025.
- **IV Consell de la Barcelona Innovation Coast (BIC)**, projecte de l'Ajuntament de Barcelona. Reunió del Consell amb la participació del Pacte Industrial, representat pel **Sr. Carles Rivera**, coordinador gerent. Institut d'Estudis Catalans, Barcelona. 11/07/2025.
- Reunions del grup motor del projecte **Escenaris de futur de la industrialització verda a la Regió Metropolitana de Barcelona**, organitzat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) i l'EcoHub, amb la col·laboració del Pacte Industrial.
 - 10/09/2025 - Canòdrom - Ateneu d'Innovació Digital i Democràtica, Barcelona
 - 17/12/2025 - Online
- **Col·laboració** en l'elaboració del **Pacte Nacional per a la Indústria 2026-2030 (PNI)**. El **Sr. Carles Rivera**, coordinador gerent del Pacte Industrial, ha participat en les reunions del **Grup de Treball 5** de l'eix transversal dedicat al **marc institucional**.
 - 16/10/2025 - Llotja de Mar, Barcelona.
 - 31/10/2025 - Online
 - 14/11/2025 - Online
 - 20/11/2025 - Palau de Pedralbes, Barcelona.
- **Primera reunió del Consell per a la productivitat i el lideratge econòmic de Catalunya**, organitzada per la Generalitat de Catalunya. Aquest espai, previst al Pla Catalunya Lidera, està integrat per prop d'una vintena de persones del món social, econòmic i acadèmic especialitzades en diversos àmbits entre les quals figura el **Sr. Carles Rivera**, coordinador gerent del Pacte Industrial. Seu del departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya, Barcelona. 12/11/2025.
- **Participació com a ponent** del **Sr. Carles Rivera**, coordinador gerent del Pacte Industrial, en la **Taula sobre clústers** del curs "**Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI**", coorganitzat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) i el Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona – Centre Ernest Lluch (CUIMPB). Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (CCCB), Barcelona. 14/11/2025.

Infraestructures, sòl industrial, energia i col·laboració publicoprivada: les prioritats dels clústers per al desenvolupament econòmic metropolità



D'esq. a dta.: Arantxa Sanz, Josep Nadal, Miquel Rutllant, Xavier Martí i Carles Rivera.

Durant els dies 13 i 14 de novembre s'ha desenvolupat el curs "Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI", organitzat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) i el Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona – Centre Ernest Lluch (CUIIMPB), amb el suport de la Diputació de Barcelona, i celebrat al Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (CCCB). El coordinador gerent del Pacte Industrial, Carles Rivera, ha moderat una taula rodona en què han participat representants del Clúster de l'Audiovisual de Catalunya, del Clúster Catalonia Health, del Clúster Digital de Catalunya, del Tech Tourism Cluster i del Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya.

El curs ha proporcionat una mirada a fons sobre com s'està impulsant el desenvolupament econòmic a les metròpolis —els grans motors econòmics del segle XXI— amb especial atenció a l'àrea de Barcelona. Tot i que varien molt en mida i densitat de població, totes comparteixen el fet de concentrar activitat econòmica, talent, innovació i oportunitats. Al mateix temps, han d'afrontar grans reptes complexos com les desigualtats socials i territorials, la dificultat d'accés a l'habitatge, la mobilitat sostenible, la digitalització o l'adaptació al canvi climàtic.

Durant el curs han tingut lloc converses i ponències al voltant de la situació i perspectives de l'economia de la Barcelona metropolitana —la ciutat dels cinc milions. En les taules rodones s'ha compartit coneixement i reflexionat sobre noves eines i mètodes d'anàlisi de l'economia metropolitana, les desigualtats, les experiències europees d'Amsterdam i Estocolm, formació, recerca i transferència. El curs ha servit per compartir coneixement i reflexionar col·lectivament sobre com dissenyar estratègies de desenvolupament econòmic per construir metròpolis més justes, sostenibles i pròsperes.

El paper dels clústers

La taula rodona final ha tractat sobre els clústers i ha estat moderada per Carles Rivera, coordinador gerent del Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, que ha destacat la importància de la col·laboració publicoprivada per construir la Barcelona metropolitana. Hi ha participat Miquel Rutllant, president del Clúster de l'Audiovisual de Catalunya, que ha posat de manifest la necessitat de disposar d'infraestructures públiques audiovisuals actualitzades atès els constants canvis tecnològiques; Arantxa Sanz, CEO del Clúster Catalonia Health, que ha indicat la manca de sòl industrial per a la producció d'alguns productes biofarmacèutics; Xavier Martí, director d'innovació de SIRT i representant del

Clúster Digital de Catalunya i del Tech Tourism Cluster, que ha mostrat la necessitat d'augmentar la producció energètica per subministrar els futurs centres de dades; i Josep Nadal, clúster manager del Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya, que ha assenyalat la necessitat de polítiques que acompanyin la demanda per impulsar el vehicle elèctric.

En la cloenda, Oriol Estela, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) i director del curs, ha indicat que hem de pensar l'economia metropolitana tenint present les persones que viuen en el territori i que el principal repte metropolità és la lluita contra la desigualtat.

- **Estudi sobre economia circular i governança.** El treball posa en context la necessitat de transitar cap a una economia circular, i analitza el paper estratègic de les administracions locals per liderar aquest canvi mitjançant una nova governança en xarxa. Elaboració per part de la **Sra. Sònia Llorens, la Sra. Ariadna Benito i el Sr. Sergi Rovira.**

Publicació com a **Paper 12 del Pacte Industrial, *Iniciatives locals per impulsar la governança de l'economia circular.***

Iniciatives locals per impulsar la governança de l'economia circular



Anem cap a un paradigma socioeconòmic sostenible i circular. L'economia circular emergeix com una proposta global de transformació dels sistemes industrials i de consum que demana canvis profunds i a llarg termini, per crear i controlar fluxos materials i energètics, retroalimentar sistemes de producció i comercialització i tancar el cicle de vida dels productes. Així, la circularitat transcendeix els àmbits d'organització existents i demana una visió holística i una gran capacitat per gestionar la incertesa, la complexitat i l'ambigüitat. Aquest document pretén explicar el nou marc de sostenibilitat i posar en context la necessitat d'un canvi global envers una economia circular, per reflexionar sobre el paper de les administracions locals com a punta de llança del canvi, i aprofundir, després, en la necessitat de modificar la governança territorial, per afavorir nous models de presa de decisió i fomentar les interaccions i sinergies necessàries per a la transformació circular.

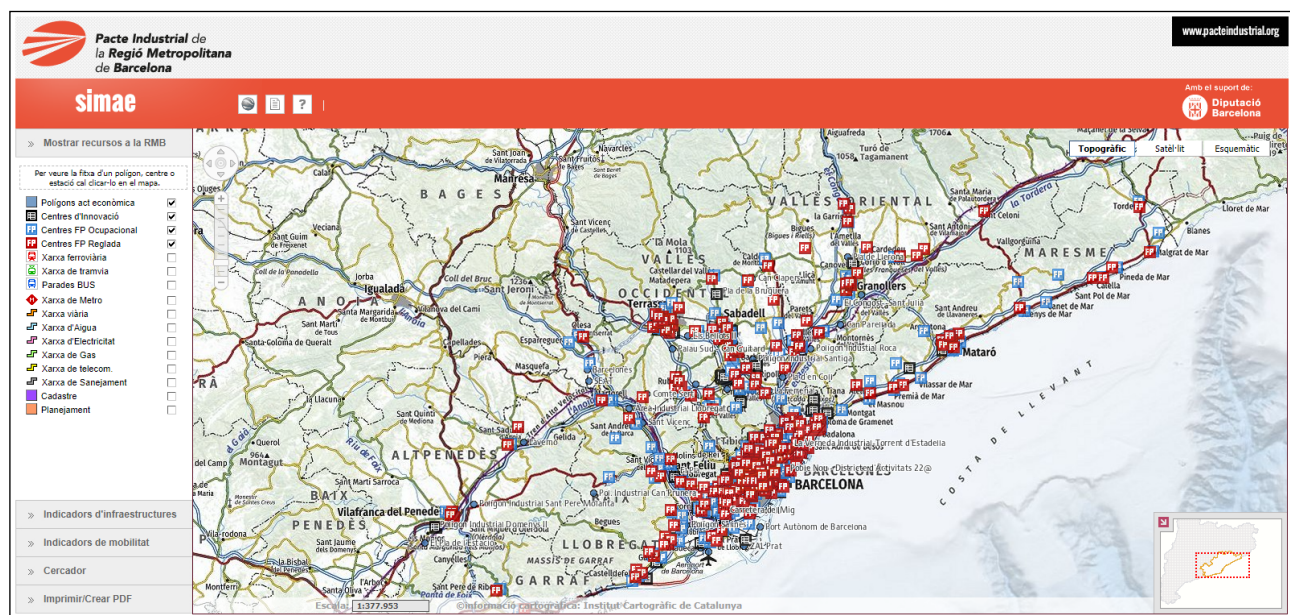


- **Monitoratge** continuat de l'**entorn econòmic** i del **context industrial**, amb la creació d'un **repositori de fonts d'informació**, que facilita la identificació de tendències i novetats rellevants principalment en els següents àmbits: energia, transició sostenible, ocupació de qualitat, formació, mobilitat, polígons industrials, indústria 4.0, innovació i política industrial.

Aquesta activitat ha permès **alimentar el procés de gestió del coneixement, contribuint a la reflexió estratègica i a la definició de nous debats i noves línies d'activitats.**

- **SIMAE Sistema d'Informació Metropolità d'Activitat Econòmica i Innovació.**

Manteniment de l'accés des del SIMAE als **indicadors econòmics municipals procedents del sistema Hermes de la Diputació de Barcelona** amb actualització periòdica de dades relatives a: evolució de la població; atur per sexe, per sector d'activitat i per nivell formatiu; i assalariats, empreses i autònoms per sector d'activitat.



3.

Comunicació

3.1. Pàgina web, butlletí i xarxes socials

Pàgina web

El web (<www.pacteindustrial.org>) s'ha convertit, des de la seva posada en funcionament a mitjan 2013, en un **portal de notícies** on es donen a conèixer les tasques que duu a terme el Pacte Industrial per impulsar la competitivitat de la indústria, fomentar la creació d'ocupació i millorar la cohesió social i la sostenibilitat del territori metropolità. Al web s'hi publiquen notícies tant del **Pacte Industrial** com d'**altres organismes** que puguin ser rellevants per als agents interessats en el desenvolupament econòmic i el sector industrial.

L'any 2020 es va dissenyar i desenvolupar el **nou web** del Pacte Industrial amb l'objectiu de crear una **eina més funcional** en la qual la **informació** es presenta d'una manera **visual, intuïtiva i clara** per als usuaris. A través d'un sistema d'**etiquetes** s'accedeix a totes les informacions relacionades amb una temàtica, cosa que permet una **cerca i comprensió ràpida dels continguts**. A més, s'amplia la informació que s'ofereix de les **publicacions** del Pacte Industrial i s'inclou un apartat amb la **xarxa de persones** que han participat en les activitats que organitza l'associació, són autores de les seves publicacions o són membres dels òrgans de govern. També hi ha una **sala de premsa** dirigida als professionals dels mitjans de comunicació i una secció de **transparència**, entre altres nous continguts.

Durant l'any 2025 s'han dut a terme **tasques de manteniment i correccions de funcionament**. El web ha tingut **9.897 usuaris**, s'han visitat **35.458 pàgines** i s'han produït **88.747 interaccions**.



Butlletí

L'objectiu del **butlletí** és informar de totes les **novetats i activitats** del Pacte Industrial, i sobre l'**actualitat** del sector industrial i dels membres de l'associació. Té quatre seccions principals: els **titulars**, amb un recull de notícies d'actualitat dels àmbits en què treballa el Pacte Industrial; una secció dedicada a la **cooperació 4.0** entre els diferents agents del territori; un apartat on es destaquen iniciatives i activitats impulsades pels **socis** del Pacte Industrial, i, finalment, una secció amb **recomanacions** de lectures, documentals, etc. Aquesta eina també inclou plantilles per enviar **convocatòries d'actes** o altres **informacions**.

Durant l'any 2025 s'ha continuat amb l'**enviament trimestral** del butlletí obtenint un increment del nombre de receptors i del nombre de lectors. Els quatre enviaments han tingut una mitjana de **1.611 persones** receptors per enviament, amb una **taxa d'obertura del 48,7 %**.



Pacte Industrial de
la Regió Metropolitana
de Barcelona

Butlletí Octubre 2025



ELS TITULARS



L'ecosistema aeroespacial s'enlaira amb força

El sector aeroespacial global té un fort potencial de desenvolupament, amb destacades previsions de creixement anual a llarg termini dels seus subsectors: [tràfic de passatgers](#) (3,6 %), [aviació militar](#) (4,7 %), i [economia de l'espai](#) (9 %). Per aprofundir en la qüestió, KPMG ha analitzat les [tendències emergents](#) i l'Aerospace Industries Association (AIA) els [reptes de talent](#).

La Unió Europea ha elaborat un [informe](#) en què indica les principals accions per orientar la transició verda i digital de l'ecosistema aeroespacial i fer-lo més competitiu. I, per mantenir el lideratge europeu a escala mundial, els principals actors del sector de l'aviació han presentat a la Comissió Europea l'[Estratègia de Recerca i Innovació en Aviació \(ARIS\)](#). També destaquen iniciatives del sector espacial com l'[EU Space Policy](#) i l'[EU Space Strategy for Security and Defence](#).

Per la seva banda, el govern espanyol ha impulsat el [PERTE Aeroespacial](#) atès el pes estratègic del sector en el conjunt de la producció industrial i el rol tractor que exerceix sobre l'ecosistema innovador i altres indústries. A

Xarxes socials

Els perfils a **X** i **LinkedIn** esdevenen un canal de comunicació amb els membres de l'associació i un punt de trobada dels professionals de tots els àmbits en què treballa el Pacte Industrial. A X s'han assolit els **1.288 seguidors**, mentre que a LinkedIn s'ha arribat als **485 seguidors**. El web i el butlletí de l'associació també enllacen a aquests perfils per augmentar la seva difusió.

3.2. Presència en els mitjans de comunicació

Taula 1: Nombre d'aparicions del Pacte Industrial en els mitjans de comunicació. Any 2025.

Premsa paper	Premsa digital	Ràdio	Televisió	Altres webs
4	53	3	2	51

elPeriódico | Dilluns, 7 d'abril del 2025

Barcelona | 31

ORGANITZACIÓ INDUSTRIAL

El Govern presentarà al juny un diagnòstic de les infraestructures amb una reforma legal a l'horitzó. Diferents sectors reclamen un revulsiu per rellançar el seu potencial a les urbs.

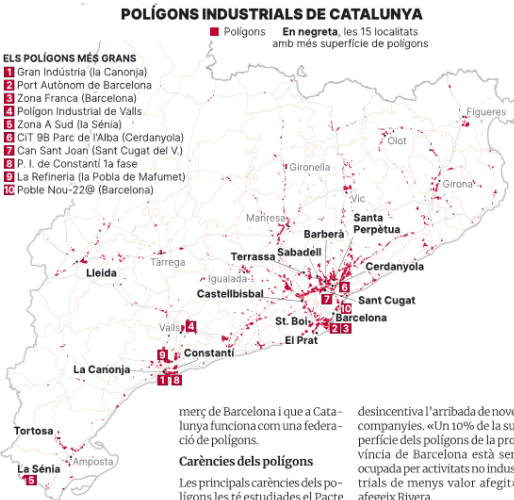
Catalunya analitza els polígons amb vista a una llei sectorial

MANUEL ARENAS
Rubi

La política industrial en els municipis de Catalunya està en el punt de mira. El Govern Illa ha inclòs en el Pla Catalunya l'edifici, el seu full de ruta econòmic, el desplegament d'una estratègia per desenvolupar més activitat econòmica en els polígons. El Departament d'Empresa i Treball confirma a EL PERIÓDICO que presentarà el mes de juny vinent un diagnòstic actualitzat dels polígons catalans, que determinarà si és necessari impulsar una Llei de Polígons –com la que sí que té el País Valencià– per resoldre els déficits crònics d'aquestes infraestructures a Catalunya. Municipis i agents del sector industrial han participat durant aquests mesos passats en diverses taules de debat enfocades a aquesta potencial reforma legal catalana.

Avui són 45.970 les empreses catalanes localitzades en aquests espais, el 80% de les quals (36.774) s'ubica a la província de Barcelona, segons les últimes dades (2024) de la diputació (Diba) consultades per aquest diari. Les ciutats i el mateix sector veuen en aquesta conjuntura una oportunitat per perfilar el rellançament pendent dels polígons catalans. A Catalunya, la comunitat que més aporta (22,1%) a la facturació industrial espanyola, el pes del sector es manté estable i suposa actualment el 19,8% del producte interior brut (PIB). «Des del Govern reafirmem el nostre compromís per reforçar la competitivitat de la nostra indústria per situar Catalunya entre les regions líders d'Europa», reforça la delegada del Govern a Barcelona, Pilar Díaz.

La gran incògnita per aclarir en matèria de polígons, resumeix Silvia Solanellas, directora de la Unió de Polígons de Catalunya (UPIC), és a qui li correspon finançar el manteniment d'aquestes infraestructures quan queden obsoletes. La factura que s'augura no és precisament petita. «Una vegada vam



fer un diagnòstic en un polígon de Tarragona i la conclusió va ser que es necessitaven diversos milions d'euros per arreglar no més aquell polígon», remarca la responsable de la UPIC, entitat impulsada per la Cambra de Co-

És la comunitat d'Espanya que més aporta a la facturació industrial: 22,1%

En fins a 115 municipis catalans la indústria suposa més del 20% de la riquesa local

merç de Barcelona i que a Catalunya funciona com una federació de polígons.

Carències dels polígons

Les principals carències dels polígons les té estudiades el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, associació que integra 50 ajuntaments, patronals (Foment del Treball o Pimec, per exemple), sindicats i administracions supramunicipals com la Generalitat, la Diba o l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB). El seu gerent, Carles Rivera, titlla la gestió dels polígons de la regió de «poc eficient i, en molts casos, inexistents».

Primer, perquè només un 20% de la regió compta amb una entitat pròpia de gestió, les quals s'ocupen de dialogar amb els ajuntaments. Segon, perquè «un 40% de la superfície industrial de la província de Barcelona no té activitat, cosa que suposa un cost d'oportunitat importantíssim per a les economies locals». I, en tercer lloc, perquè la falta d'integració en les ciutats i infraestructures (mala connexió de transport públic o problemes d'il·luminació i connectivitat)

desincentiva l'arribada de noves companyies. «Un 10% de la superfície dels polígons de la província de Barcelona està sent ocupada per activitats no industrials de menys valor afegit», afegeix Rivera.

La indústria és fonamental en nombroses economies locals de Catalunya. En fins a 115 municipis catalans, la indústria suposa més d'un 20% de la riquesa local. I en una vintena, el sector industrial representa fins al 50% del valor afegit brut (VAB) local, amb els casos extrems de la Canonja (84,2%), Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant (78,1%) i Santa Margarida i els Monjos (77,1%), que es nodreixen de les indústries petroquímica, nuclear o d'automoció. Els segueixen Guallesonja i Martorell, on s'ubiquen el grup alimentari homònim i la fàbrica Seat, respectivament. I també a la província barcelonina és destacable el protagonisme industrial del Vallès, on sobresurten municipis com Castellbisbal, Parets, Vacarisses, Montornès, Les Franqueses, Sant Celoni o Rubí, com pot observar-se al mapa que il·lustra aquesta notícia. ■

● La Generalitat estableix les bases per renovar les infraestructures i donar respostes a les necessitats del teixit empresarial. "Hi ha intenció per part de molts països, especialment asiàtics, de venir a Catalunya", assegura Sàmper.

PUBLICIDAD



Comentarios



www.pacteindustrial.org

Els polígons industrials podran electrificar-se segons les necessitats

REDACCIÓ Barcelona

El Departament de Territori ha donat resposta a la fi a una reclamació històrica dels empresaris catalans, que acumulen problemes i sobre costos per proveir els polígons industrials d'energia.

Fins ara, s'aplicava una normativa que establí un mínim de 125W/m² de potència en aquests espais, quan moltes vegades el projecte tècnic indicava unes necessitats més baixes d'energia. Aquesta exigència complicava les actuacions i encaria els projectes. A

Territori aclareix que prioritzarà la potència del projecte tècnic i ja no s'exigirà un mínim

més, contribuïa en les dificultats per proveir-se d'energia que denuncien moltes empreses.

Amb el canvi introduït ara per la Generalitat, les instal·lacions industrials s'han de dur a terme segons les necessitats que assenyali el projecte tècnic del promotor. El departament que dirigeix Sílvia Paneque considera que així s'al·leujaran els costos i s'alliberarà energia.

Catalunya disposa de 1.448 polígons d'activitat econòmica que concentren 45.635 empreses i 29.352 hectàrees de sòl industrial, segons dades

del Sistema d'Informació de Polígons d'Activitat Econòmica (Sipae) recollides a l'estudi *Polígons d'activitat econòmica a Catalunya: reptes i escenaris reguladors*, elaborat pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona.

L'àrea metropolitana de Barcelona és el territori català amb més presència de polígons, gairebé la meitat del total, que ocupen més de 13.000 hectàrees. Però, si es calcula el percentatge per habitant, les comarques centrals tenen la proporció de polígons d'activitat econòmica més gran per habitant.

En total, 45.635 empreses estan ubicades als polígons a Catalunya. De mitjana, hi ha gairebé 36 empreses per cada polígon, i una taxa d'ocupabilitat del 74%. La zona metropolitana destaca significativament, amb 445 polígons que concentren el volum d'empreses més important (30.400) i una mitjana molt elevada de 75,4 empreses per polígon, a més d'una ocupabilitat del 81,2%, que és la més alta, juntament amb l'Alt Pirineu i Aran (81,3%).

Més de la meitat dels polígons tenen una superfície bruta inferior a 10 hectàrees, mentre que només un 8,5% superen les 50 hectàrees.

Cada vegada més empreses requereixen espais més extensos per instal·lar-se i les naus construïdes i els terrenys pendents de consolidar estan desalineats de les necessitats actuals que té el teixit empresarial.●



L'alcaldesa de Rubí, Ana María Martínez, nova presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial

AGENCIAS

26/02/2025 19:10



ACN Barcelona - L'alcaldesa de Rubí, la socialista Ana María Martínez, ha estat nomenada presidenta del Comitè Executiu del Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona. La decisió s'ha pres durant el XXIX Consell General extraordinari de l'ens aquest dimecres a la tarda a l'Auditori Seu Central de Barcelona Activa. Martínez, que és a més presidenta delegada de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme de la Diputació de Barcelona, substitueix en el càrrec el també socialista Carles Ruiz, exalcalde de Viladecans i actual president de Ferrocarrils de la Generalitat. El Pacte ha reivindicat la "necessitat" de fer aterrar al territori metropolità la nova política industrial impulsada per Europa i d'avançar en autonomia estratègica.

La Vanguardia
26/02/2025

elPeriódico.com

Consell General

Granollers se incorpora al Pacte Industrial de la región metropolitana en un contexto de nueva geopolítica económica

- Presidida por Jordi Valls, la reunión del Consell General del Pacte Industrial subraya la posición de la Región Metropolitana de Barcelona, calificándola como una de las áreas económicas y demográficas más relevantes de Europa
- Catalunya se propone ampliar sus polígonos industriales para atraer más inversión extranjera



TERRASSA 31/03/2025 Barcelona. Polígono Industrial de Can Parellada Terrassa. Fotografías para un tema de releuamiento de polígonos industriales a ciudades catalanes. FOTO de El Periódico Terrassa (Municipio)



El Periódico

Granollers Actualizada 09 OCT 2025 17:07

Por qué confiar en El Periódico



El Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona ha celebrado en Granollers su XXX Consell General, un encuentro en el que se han fijado las prioridades de trabajo para los próximos meses y que ha servido también para formalizar la adhesión de los ayuntamientos de Granollers y El Masnou como nuevos socios ordinarios de la entidad. Con estas incorporaciones, el Pacte Industrial ha reforzado su papel como alianza estratégica entre administraciones, empresas y sindicatos en favor

PUBLICIDAD

Barcelona

El Periódico 09/10/2025

europa press

Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona y Aemes impulsarán la movilidad sostenible



Representantes de ambas entidades en la firma del acuerdo de colaboración entre el Pacte Industrial y Aemes Smart.
PACTE INDUSTRIAL

Europa Press Catalunya

Publicado: lunes, 15 diciembre 2025 12:58



BARCELONA 15 Dic. (EUROPA PRESS) -

Las asociaciones incluidas en el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona y Aemes Smart han establecido un marco general de colaboración para "impulsar la movilidad sostenible como motor de innovación, empleo de calidad y sostenibilidad" en la región metropolitana de Barcelona.

El convenio tiene el objetivo de impulsar proyectos estratégicos que potencien la cadena de valor del sector de la movilidad y entornos más sostenibles, así como que las empresas aprovechen las oportunidades que ofrecen estas tendencias y fortalecer el ecosistema de innovación, según han explicado ambas entidades en un comunicado este lunes.

En este sentido se organizarán jornadas y elaborarán estudios, y se

Lo más leído

El TS confirma la sentencia que obliga a
Atresmedia a cesar en la emisión de

Europa Press
15/12/2025

LA BONA NOTICIA DEL DIA

Catalunya pot generar 600.000 ocupacions verdes fins al 2035, segons un informe

A Catalunya el 28,2% de les persones ocupades treballen en ocupacions verdes, i el 26,3% del total de les ocupacions verdes es vinculen a la Formació Professional

SOSTENIBILITAT



El Parc Tecnològic de Cerdanyola del Vallès, un hub de sostenibilitat empresarial | ACN

Redacció VIA Empresa

18 de Març de 2025 - 08:38 Act. 18 de Març de 2025 - 14:44

Catalunya pot generar **600.000 oportunitats d'ocupacions verdes** de formació professional (FP) fins al 2035, segons un informe elaborat per CaixaBank Dualiza i Orkestra - Institut Base de Competitivitat difós en un comunicat. La presentació de l'estudi ha anat a càrrec de l'investigador **Antonio Mondaca**, qui ha analitzat la composició del mercat laboral en clau de sostenibilitat, el pes que tenen els diferents sectors i com es dona resposta des de l'FP. L'informe ha estat presentat pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb el suport de CaixaBank Dualiza i AEBALL, que han organitzat una sessió per analitzar com es troba Catalunya per abordar la transició mediambiental i quines ocupacions seran claus a l'hora d'abordar-la.



ELS MÉS LLEGITS

- 1** | L'OPINIÓ
Anthropic 451
- 2** | RÀNDIUNG
De Mango a Bon Preu: qui és qui entre les millors empreses per treballar a l'Estat?
- 3** | FEM VIA
Sacsejant la Línia Orbital Ferroviària
- 4** | SALUT

Viaempresa 18/03/2025



SER Catalunya
07/11/2025

4.

Participació en altres actes i jornades

- 15-16/01 7è Congrés Nacional d'Indústria**, organitzat pel Ministeri d'Indústria i Turisme. Centre de Convencions Internacional de Barcelona (CCIB), Barcelona.
- 23/01 Jornada "L'hora de la Barcelona metropolitana"**, organitzada per Cercle d'Economia, Barcelona Global i Foment del Treball Nacional. Seu del Cercle d'Economia, Barcelona.
- 29/01 Taller "Un Digital Twin per la Regió Metropolitana de Barcelona". Sessió "Visió General de la Plataforma i Repte de Disseny Urbà"**, organitzat per Barcelona Global i Aretian. Online.
- 31/01 Conferència "Catalunya lidera. Un model econòmic de prosperitat compartida"**, a càrrec del **M. Hble. Sr. Salvador Illa**, president de la Generalitat de Catalunya. Paraninfo de l'Escola Industrial, Barcelona.
- 03/02 XIII Simposi empresarial internacional "Europa: Camí cap a la Sostenibilitat Energètica"**, organitzat per la Fundación para la Sostenibilidad Energética y Ambiental (Funseam). Seu de Foment del Treball, Barcelona.
- 13/02 Taller "Un Digital Twin per la Regió Metropolitana de Barcelona". Sessió "Estratègia Econòmica i Reptes de Recerca i Innovació"**, organitzat per Barcelona Global i Aretian. Online.
- 17/02 Presentació de la Iniciativa per la Productivitat i la Innovació (IPI)**, projecte impulsat pel Cercle d'Economia. Cercle d'Economia, Barcelona.

- 07/04 Presentació del pla “Barcelona Impulsa 2025-2035”**, l’agenda econòmica de la ciutat organitzada per l’Ajuntament de Barcelona. Saló de Cent de l’Ajuntament de Barcelona, Barcelona.
- 11/04 13è Congrés de CCOO de Catalunya**. Palau de Congressos de Barcelona, Barcelona.
- 5-7/05 40a Reunió del Cercle d’Economia**. Palau de Congressos de Catalunya, Barcelona.
- 09/05 Esmorzar estratègic “Cap a on ens porta Trump? La globalització en crisi i la ciutat dels 5 milions”**, organitzat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB). Hub Social, Barcelona.
- 19/05 Jornada “La indústria en els nous temps geopolítics”**, organitzada pel Col·legi d’Economistes de Catalunya i la Fundació Rafael Campalans. Col·legi d’Economistes de Catalunya, Barcelona.
- 21/05 24a edició de Construmat, el Saló Internacional de la Construcció**, organitzat per Fira de Barcelona. Fira Barcelona Gran Via, l’Hospitalet de Llobregat.
- 05/06 Assemblea Ordinària de la Regió Metropolitana de Barcelona de la UGT de Catalunya**. Seu de la UGT de Catalunya, Barcelona.
- 03/07 Presentació de l’estudi *Els centres integrats d’FP a Espanya: evolució, situació actual i reptes de futur***, elaborat per CaixaBank Dualitza i Oriol Homs. CaixaBank DayOne, Barcelona.
- 07/07 Presentació de l’Informe anual de l’economia catalana 2024**. Palau de la Generalitat, Barcelona.
- 29/09 Barcelona New Economy Week (BNEW). Sessió “Mobilitat més enllà de les Ciutats: Innovació per a un Territori Conectat”**, organitzada pel Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB). Online.
- 13-14/11 Curs “Metròpoli i desenvolupament econòmic: estratègies per al segle XXI”**, coorganitzat pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB) i el Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo Barcelona – Centre Ernest Lluch (CUIMPB). Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (CCCB), Barcelona.